



409
Q

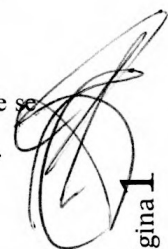
EXCELENTÍSSIMA SENHORA DOUTORA JUÍZA DE DIREITO DA 1ª VARA
CÍVEL DA COMARCA DE CUIABÁ/MT

CM - 27/10/2016 18:27:46 - 1829823/2016

Processo 30871-48.2016.811.0041 – Código 1148197

TRANSGIKA TRANSPORTADORA LTDA – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL, por seus procuradores abaixo assinado, vem à presença de Vossa Excelência, apresentar o presente Plano de Recuperação Judicial, elaborado por **Galdino, Sguarezi & Vieira Advogados Associados**, conforme previsto no art. 53 da Lei 11.101/2005, dentro do prazo de 60 dias contados da publicação da r. decisão que deferiu o processamento da recuperação, juntamente com Laudo Econômico-Financeiro (**Anexo I**), Laudo de Viabilidade Econômico-Financeira (**Anexo II**), bem como com o Laudo de Avaliação dos bens das empresas (**Anexo III**), além das planilhas contendo a forma de pagamento aos credores (**Anexo IV**), todos elaborados pela empresa **VR Consultores & Auditores S/C Ltda.**

O plano foi elaborado prevendo de forma clara e objetiva a maneira de se superar a crise financeira da recuperanda, minimizando as perdas de todos os envolvidos.


Página 1

Fone.: 65 3358.3412
augustomvieira@gmail.com - clovis.sguarezi@gmail.com - vittor.galdino@hotmail.com
Rua Antônio João, 276 - Centro - CEP: 78005-410 - Cuiabá - MT









410
4

Nestes termos, requer a juntada do mesmo aos autos, para a devida publicidade.

Requer outrossim, que o quadro de credores apresentado pelo administrador judicial seja publicado no mesmo edital que contenha o aviso aos credores sobre o recebimento do plano, devido ao alto custo da publicação dos editais para a recuperanda.

Cuiabá/MT, 27 de outubro de 2016.

Clovis Sguarezi Mussa de Moraes
CLOVIS SGUAREZI MUSSA DE MORAES – OAB/MT 14485

Augusto Mário Vieira Neto
AUGUSTO MÁRIO VIEIRA NETO – OAB/MT 15948

Vittor Arthur Galdino
VITTOR ARTHUR GALDINO – OAB/MT 13955

João Tito S. C. Neto
JOÃO TITO S. C. NETO – OAB/MT 16289-A

Página 2





GALDINO, SGUAREZI & VIEIRA
ADVOGADOS ASSOCIADOS

411
4

CÓDIGO 1148197

1ª VARA CÍVEL DE CUIABÁ/MT

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

TRANSGIKA TRANSPORTADORA LTDA

CLOVIS SGUAREZI MUSSA DE MORAES

AUGUSTO MÁRIO VIEIRA NETO

VITTOR ARTHUR GALDINO

GALDINO, SGUAREZI & VIEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS

28/10/2016

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL APRESENTADO AOS CREDORES, FORNECEDORES, TRABALHADORES E TODOS OS INTERESSADOS NA RECUPERAÇÃO JUDICIAL DA TRANSPORTADORA TRANSGIKA LTDA.

Página 1

Fone.: 65 3358.3412

augustomvieira@gmail.com - clovis.sguarezi@gmail.com - vittor.galdino@hotmail.com

Rua Antônio João, 276 - Centro - CEP: 78005-410 - Cuiabá - MT



112
9

SUMÁRIO - PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE RECUPERAÇÃO JUDICIAL 4

PARTICIPAÇÃO DOS CREDORES NA ELABORAÇÃO DO PLANO IDEAL PARA TODOS 4

OBJETIVO DA LEI DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE EMPRESAS 5

VANTAGENS NO SALVAMENTO DE EMPRESAS 7

CONCLUSÃO PARA O CASO CONCRETO DAS RECUPERANDAS E APLICAÇÃO DOS PRINCÍPIOS DE RECUPERAÇÃO 9

TRANSPARÊNCIA NAS INFORMAÇÕES. DEMONSTRAÇÃO DE TODA VIDA FINANCEIRA E ECONÔMICA. CARACTERÍSTICAS FUNDAMENTAIS PARA CREDIBILIDADE DO PLANO 10

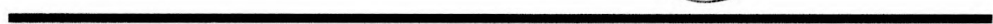
PAGAMENTO DE TRIBUTOS. A NOVA LEI JÁ PREVÊ SITUAÇÃO MAIS BENÉFICA PARA EMPRESAS EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL PAGAREM SEU PASSIVO TRIBUTÁRIO 10

CLASSIFICAÇÃO ESPECIAL DOS CREDORES PARA O PLANO 12

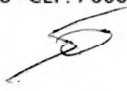
MEIOS DE RECUPERAÇÃO UTILIZADOS 12

SÍNTESE DAS PRINCIPAIS MEDIDAS TOMADAS – E A SEREM TOMADAS - VISANDO O REEQUILÍBRIO DAS EMPRESAS..... 13

MEDIDAS ADMINISTRATIVAS E FINANCEIRAS 13

Fone.: 65 3358.3412
 augustomvieira@gmail.com - clovis.sguarezi@gmail.com - vittor.galdino@hotmail.com
 Rua Antônio João, 276 - Centro - CEP: 78005-410 - Cuiabá - MT



Página 2






443
9

MEDIDAS DE MERCADO.....	14
PROJEÇÃO DA MARGEM OPERACIONAL DE CAIXA PARA OS 07 (SETE) ANOS SEGUINTE (ELABORADA EM OUTUBRO DE 2016).....	15
CLASSIFICAÇÃO DOS CREDORES PARA O PLANO	15
PROPOSTA DE PAGAMENTO - PRINCÍPIOS	16
PROCEDIMENTOS TÉCNICOS PARA A ELABORAÇÃO DO FLUXO GERAL DE CAIXA PROJETADO.....	17
FLUXO DE CAIXA GERAL PROJETADO PARA 7 ANOS A CONTAR A PARTIR DE DA DATA DA APROVAÇÃO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....	18
GERAÇÃO LIVRE DE CAIXA VERSUS PAGAMENTO DA LISTA DE CREDORES, CONFORME O FLUXO DE CAIXA GERAL PROJETADO PARA 07 (SETE) ANOS A CONTAR A PARTIR DE DA DATA DA APROVAÇÃO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL	18
SALDO FINAL DE CAIXA	20
REESTRUTURAÇÃO DO PASSIVO. CLÁUSULAS BÁSICAS PARA TODOS OS CREDORES.	21
CONSIDERAÇÕES SOBRE FORMA DE EXTINÇÃO DOS CREDORES TRABALHISTAS	21
DISPOSIÇÕES FINAIS	25
“DE ACORDO” DA RECUPERANDA	26

Fone.: 65 3358.3412
augustomvieira@gmail.com - clovis.sguarezi@gmail.com - victor.galdino@hotmail.com
Rua Antônio João, 276 - Centro - CEP: 78005-410 - Cuiabá - MT

Página 3



CONSIDERAÇÕES INICIAIS SOBRE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

A LEI DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL TROUXE INOVAÇÕES RELEVANTES PARA EMPRESAS QUE SE ENCONTRAM EM CRISE FINANCEIRA. VISA PROTEGER TEMPORARIAMENTE EMPREENDIMENTOS VIÁVEIS QUE SE ENCONTRAM EM SITUAÇÃO FINANCEIRA CRÍTICA. CONCEDE AOS CREDORES A CHANCE DE TOMAR DECISÕES QUANTO À COTA DE SACRIFÍCIO A QUE CADA UM PODE OU QUER SE SUBMETTER, A FIM DE PERMITIR A CONTINUIDADE DAS ATIVIDADES OU A SUA LIQUIDAÇÃO IMEDIATA, SENDO CERTO QUE A MANUTENÇÃO DA ATIVIDADE PRODUTIVA DEVE SER BUSCADA SEMPRE QUE POSSÍVEL, POIS PERMITIR A LIQUIDAÇÃO FORÇADA DE UMA EMPRESA, DIVIDINDO OS ATIVOS E LIQUIDANDO-OS, SEMPRE SE MOSTROU UMA FORMA INEFICAZ DE SOLUÇÃO DOS PROBLEMAS FINANCEIROS DOS ENVOLVIDOS.

A LEI N. 11.101/2005 É CONSIDERADA UM INSTRUMENTO JURÍDICO AVANÇADO NA RESOLUÇÃO DE CONFLITOS DE EMPRESAS QUE PASSAM POR CRISE FINANCEIRA.

O PRESENTE PLANO CONTEMPLA A FORMA DE PAGAMENTO DE TODOS OS CRÉDITOS SUJEITOS A PRESENTE RECUPERAÇÃO JUDICIAL, PERMITINDO QUE AO LADO DA SATISFAÇÃO DE SEU PASSIVO AS EMPRESAS CONTINUEM COM SUAS ATIVIDADES, EXPLORANDO O *KNOW-HOW* ADQUIRIDO DOS ADMINISTRADORES, QUE, AGREGADAS A NOVOS CONCEITOS DE GESTÃO, PERMITA QUE SEJA ATINGIDO O OBJETIVO DE REERGUMENTO DO EMPREENDIMENTO, COM MINIMIZAÇÃO DE PERDAS A TODOS OS ENVOLVIDOS.

PARTICIPAÇÃO DOS CREDORES NA ELABORAÇÃO DO PLANO IDEAL PARA TODOS

PARA QUE O OBJETIVO DA LEI POSSA SE CONCRETIZAR É FUNDAMENTAL A APROVAÇÃO DO PRESENTE PLANO DE RECUPERAÇÃO, NOS MOLDES ORIGINAIS OU MEDIANTE ALTERAÇÕES

Fone.: 65 3358.3412
augustomvieira@gmail.com - clovis.sguarezi@gmail.com - vittor.galdino@hotmail.com
Rua Antônio João, 276 - Centro - CEP: 78005-410 - Cuiabá - MT



SOFRIDAS POR MEIO DE DISCUSSÃO DE PLANO ALTERNATIVO APRESENTADO EM ASSEMBLEIA PELOS CREDORES QUE NÃO CONCORDAREM COM OS TERMOS DO PLANO ORIGINARIAMENTE OFERTADO.

ASSIM, IMPORTANTE QUE OS CREDORES PARTICIPEM NA TOMADA DE DECISÃO DO FUTURO DA *RECUPERANDA*, DISCUTINDO SOBRE AS CONDIÇÕES POSTAS NO PLANO APRESENTADO. ESSE INCENTIVO É FORTEMENTE ENCORAJADO E DEFENDIDO PELOS ELABORADORES DO PLANO.

A PARTIR DA PUBLICAÇÃO DA DECISÃO DE RECEBIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL POR ESTE R. JUÍZO, TODOS CREDORES TÊM A FACULDADE DE, NO PRAZO LEGAL E DECADENCIAL DE 30 DIAS, APRESENTAR OBJEÇÃO A ELE. SEM PREJUÍZO DESSA MEDIDA, PODEM, NO MESMO PRAZO, PROCURAR OS ELABORADORES DO PLANO, **GALDINO, SGUAREZI & VIEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS**, PARA OFERECEREM SUAS CRÍTICAS E SUGESTÕES. PODEM, AINDA, ENCAMINHAR PROPOSTAS ALTERNATIVAS PARA DISCUSSÃO EM ASSEMBLEIA PELO MEIO QUE MELHOR LHE CONVIR.

DE UMA FORMA OU DE OUTRA, OS ELABORADORES DO PLANO, JUNTAMENTE COM A DIRETORA DA RECUPERANDA, CONVIDAM TODOS OS CREDORES À EFETIVA PARTICIPAÇÃO E ENGAJAMENTO NA TOMADA DE DECISÕES PARA MANUTENÇÃO DAS ATIVIDADES E MINIMIZAÇÃO DAS PERDAS DOS CREDORES, DOS TRABALHADORES E DE TODA SOCIEDADE.

OBJETIVO DA LEI DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE EMPRESAS

A LEI N. 11.101/2005, EM VIGOR HÁ MAIS DE **10 ANOS**, É UM MARCO NAS RELAÇÕES EMPRESARIAIS EXISTENTES HOJE NO PAÍS, POIS SE AMOLDA AOS DITAMES MUNDIAIS DE MODERNIZAÇÃO DE CONCESSÃO DE CRÉDITO E EQUALIZAÇÃO DE PASSIVO DE EMPRESAS EM CRISE.

Fone.: 65 3358.3412
augustomvieira@gmail.com - clovis.sguarezi@gmail.com - vittor.galdino@hotmail.com
Rua Antônio João, 276 - Centro - CEP: 78005-410 - Cuiabá - MT



O OBJETIVO DA REFERIDA LEI VEM INSCULPIDO EM SEU ARTIGO 47, SENÃO VEJAMOS: “**A RECUPERAÇÃO JUDICIAL TEM POR OBJETIVO VIABILIZAR A SUPERAÇÃO DA SITUAÇÃO DE CRISE ECONÔMICO-FINANCEIRA DO DEVEDOR, A FIM DE PERMITIR A MANUTENÇÃO DA FONTE PRODUTORA, DO EMPREGO DOS TRABALHADORES E DOS INTERESSES DOS CREDORES, PROMOVENDO, ASSIM, A PRESERVAÇÃO DA EMPRESA, SUA FUNÇÃO SOCIAL E O ESTÍMULO À ATIVIDADE ECONÔMICA.**”

ADEMAIS, OS SISTEMAS DE RECUPERAÇÃO DAS EMPRESAS DEVEM TER COMO OBJETIVOS:

- ✎ A INTEGRAÇÃO NOS SISTEMAS JURÍDICO E COMERCIAL MAIS AMPLOS DE UM PAÍS;
- ✎ A MAXIMIZAÇÃO DO VALOR DOS ATIVOS DE UMA EMPRESA, COM UMA OPÇÃO DE REORGANIZAÇÃO;
- ✎ UM EQUILÍBRIO CUIDADOSO ENTRE LIQUIDAÇÃO E REORGANIZAÇÃO;
- ✎ UM TRATAMENTO EQUITATIVO DOS CREDORES EM SITUAÇÃO SEMELHANTE;
- ✎ A RESOLUÇÃO OPORTUNA, EFICIENTE E IMPARCIAL DAS INSOLVÊNCIAS;
- ✎ A PREVENÇÃO DO DESMEMBRAMENTO PREMATURO DOS BENS DO DEVEDOR PELOS DIFERENTES CREDORES;
- ✎ UM PROCESSO TRANSPARENTE QUE CONTENHA INCENTIVOS À VERIFICAÇÃO E AO FORNECIMENTO DE INFORMAÇÕES;
- ✎ O RECONHECIMENTO DOS DIREITOS DOS CREDORES EXISTENTES E O RESPEITO DA PRIORIDADE DOS PEDIDOS COM UM PROCESSO PREVISÍVEL E INSTITUÍDO.

Fone.: 65 3358.3412
augustomvieira@gmail.com - clovis.sguarezi@gmail.com - vittor.galdino@hotmail.com
Rua Antônio João, 276 - Centro - CEP: 78005-410 - Cuiabá - MT



SE UMA EMPRESA NÃO FOR VIÁVEL, A LEI DEVE ATUAR, PRINCIPALMENTE, NO SENTIDO DE UMA LIQUIDAÇÃO RÁPIDA E EFICIENTE, PARA MAXIMIZAR A RECUPERAÇÃO, EM BENEFÍCIO DOS CREDORES. A LIQUIDAÇÃO PODE INCLUIR A PRESERVAÇÃO E VENDA DA EMPRESA, COMO ENTIDADE DISTINTA DA ENTIDADE JURÍDICA.

POR OUTRO LADO, SE UMA EMPRESA FOR VIÁVEL, NO SENTIDO EM QUE POSSA SER REABILITADA, OS SEUS ATIVOS PODEM SER MAIS VALIOSOS SE FOREM MANTIDOS NUMA EMPRESA REABILITADA DO QUE SE FOREM VENDIDOS NUM PROCESSO DE LIQUIDAÇÃO.

VANTAGENS NO SALVAMENTO DE EMPRESAS

O SALVAMENTO DE UMA EMPRESA PODE PRESERVAR POSTOS DE TRABALHO, DAR AOS CREDORES UM MAIOR RETORNO, PRODUZIR UM RETORNO PARA OS SÓCIOS, INCENTIVANDO A ATIVIDADE ECONÔMICA E PERMITIR QUE A EMPRESA CONTINUE A DESEMPENHAR O SEU PAPEL NA ECONOMIA. O SALVAMENTO DE UMA EMPRESA DEVE SER PROMOVIDO POR PROCESSOS FORMAIS (JUDICIAIS) E INFORMAIS (NEGOCIAIS).

A REABILITAÇÃO DEVE PERMITIR O ACESSO RÁPIDO E FÁCIL AO PROCESSO, DAR UM NÍVEL DE PROTEÇÃO ADEQUADO A TODAS AS PESSOAS IMPLICADAS, PERMITIR A NEGOCIAÇÃO DE UM PLANO COMERCIAL, PERMITIR QUE UMA MAIORIA DE CREDORES A FAVOR DE UM PLANO OU DE OUTRO TIPO DE ATUAÇÃO VINCULE TODOS OS OUTROS CREDORES (MEDIANTE PROTEÇÃO ADEQUADA) E PREVER UMA SUPERVISÃO PARA ASSEGURAR QUE O PROCESSO NÃO ESTÁ SUJEITO A QUALQUER TIPO DE ABUSO. OS PROCESSOS DE SALVAMENTO MODERNOS NORMALMENTE ABARCAM UM VASTO CONJUNTO DE EXPECTATIVAS COMERCIAIS EM MERCADOS DINÂMICOS.



Fone.: 65 3358.3412
augustomvieira@gmail.com - clovis.sguarezi@gmail.com - vittor.galdino@hotmail.com
Rua Antônio João, 276 - Centro - CEP: 78005-410 - Cuiabá - MT



NESTE CONTEXTO, SALVAMENTO DE UMA EMPRESA REFERE-SE A RESOLUÇÕES CONSENSUAIS ENTRE UM DEVEDOR, OS SEUS CREDORES E OUTROS INTERESSES PRIVADOS, EM CONTRASTE COM OS AUXÍLIOS ESTATAIS, QUE NÃO DEVEM, EM TESE INTERFERIR NA ECONOMIA.

A RESOLUÇÃO DE EMPRESAS DEVE SER APOIADA POR UM ENQUADRAMENTO QUE INCENTIVE OS PARTICIPANTES A RECUPERAR UMA EMPRESA EM TERMOS DE VIABILIDADE FINANCEIRA.

ASSIM, O ENQUADRAMENTO DE APOIO DEVE DISPOR DE LEIS E PROCEDIMENTOS CLAROS QUE EXIJAM O FORNECIMENTO OU O ACESSO A INFORMAÇÕES FINANCEIRAS OPORTUNAS E PRECISAS SOBRE A EMPRESA EM DIFICULDADES; DEVE INCENTIVAR O EMPRÉSTIMO, O INVESTIMENTO OU A RECAPITALIZAÇÃO DAS EMPRESAS EM DIFICULDADES QUE SEJAM VIÁVEIS; DEVE APOIAR UM VASTO CONJUNTO DE ATIVIDADES DE REESTRUTURAÇÃO, COMO A REMISSÃO DE DÍVIDAS, O RE-ESCALONAMENTO, A REESTRUTURAÇÃO E AS CONVERSÕES DA DÍVIDA EM PARTICIPAÇÕES NO CAPITAL; E DEVE DAR UM TRATAMENTO FISCAL FAVORÁVEL OU NEUTRO À REESTRUTURAÇÃO.

O SETOR FINANCEIRO DE UM PAÍS (EVENTUALMENTE, COM A AJUDA DO BANCO CENTRAL OU DO MINISTÉRIO DAS FINANÇAS) DEVE PROMOVER UM PROCESSO INFORMAL E EXTRAJUDICIAL PARA TRATAR DOS CASOS DE DIFICULDADES FINANCEIRAS DAS EMPRESAS, EM QUE OS BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS TENHAM UMA EXPOSIÇÃO SIGNIFICATIVA — ESPECIALMENTE NOS MERCADOS EM QUE A RECUPERAÇÃO DAS EMPRESAS É SISTÊMICA.

É MUITO MAIS PROVÁVEL QUE UM PROCESSO INFORMAL POSSA SER SUSTENTADO, SE EXISTIREM SOLUÇÕES ADEQUADAS PARA OS CREDORES E LEIS EM MATÉRIA DE INSOLVÊNCIA.

A EXISTÊNCIA DE INSTITUIÇÕES E REGULAMENTOS FORTES É CRUCIAL PARA UM SISTEMA DE RECUPERAÇÃO EFICAZ. O QUADRO DA RECUPERAÇÃO TEM TRÊS ELEMENTOS PRINCIPAIS: AS INSTITUIÇÕES RESPONSÁVEIS PELOS PROCESSOS DE INSOLVÊNCIA, O SISTEMA OPERACIONAL

Fone.: 65 3358.3412
augustomvieira@gmail.com - clovis.sguarezi@gmail.com - vittor.galdino@hotmail.com
Rua Antônio João, 276 - Centro - CEP: 78005-410 - Cuiabá - MT



429
Q

ATRAVÉS DO QUAL OS PROCESSOS E AS DECISÕES SÃO TRATADOS E OS REQUISITOS NECESSÁRIOS PARA PRESERVAR A INTEGRIDADE DESSAS INSTITUIÇÕES — O RECONHECIMENTO DE QUE A INTEGRIDADE DO SISTEMA DE RECUPERAÇÃO É O ELEMENTO FUNDAMENTAL DO SEU SUCESSO.

CONCLUSÃO PARA O CASO CONCRETO DA RECUPERANDA E APLICAÇÃO DOS PRINCÍPIOS DE RECUPERAÇÃO

EM VISTA DO EXPOSTO ACIMA, VÊ-SE CLARAMENTE QUE O LEGISLADOR PÁTRIO SEGUIU RIGOROSAMENTE OS PRINCÍPIOS NARRADOS AO TRAZER A LEI N. 11.101/2005, QUE, APLICADA AO PRESENTE CASO, LEVA O MERCADO À SEGUINTE CONCLUSÃO:

A RECUPERANDA TEM MUITO MAIS CONDIÇÕES DE EQUALIZAR SEU PASSIVO SE MANTER O FUNCIONAMENTO DO QUE SE INSTANTANEAMENTE LIQUIDADA, ONDE, NO CASO, NÃO TERIA COMO ARCAR COM O PAGAMENTO DE SEUS CREDORES.

ENTENDEM OS PROFISSIONAIS ENVOLVIDOS NA ELABORAÇÃO DO PLANO QUE AS CONDIÇÕES NELE APRESENTADAS SÃO AS QUE MENOS IMPACTAM NEGATIVAMENTE NAS RELAÇÕES NEGOCIAIS MANTIDAS COM O MERCADO, POIS ELABORADO COM BASE EM CRITÉRIOS TÉCNICOS, ECONÔMICOS E FINANCEIROS, SENDO O MAIS CONDIZENTE POSSÍVEL COM A REALIDADE DOS FATORES MICRO E MACROECONÔMICOS QUE SE REFLETEM NOS NEGÓCIOS DA RECUPERANDA E NO MERCADO REGIONAL E NACIONAL.

UMA VEZ APROVADO, PERMITIRÁ AOS CREDORES O RECEBIMENTO DE SEUS CRÉDITOS NA FORMA PREVISTA, MEDIANTE SUA EXECUÇÃO PELA DEVEDORA, QUE CONSTARÁ COM A FISCALIZAÇÃO E SUPERVISÃO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL NOMEADO PELO JUÍZO.

Fone.: 65 3358.3412
augustomvieira@gmail.com - clovis.sguarezi@gmail.com - vittor.galdino@hotmail.com
Rua Antônio João, 276 - Centro - CEP: 78005-410 - Cuiabá - MT

Página 9





420
9

TRANSPARÊNCIA NAS INFORMAÇÕES. DEMONSTRAÇÃO DE TODA VIDA FINANCEIRA E ECONÔMICA. CARACTERÍSTICAS FUNDAMENTAIS PARA CREDIBILIDADE DO PLANO

A TRANSPARÊNCIA NA CONDUÇÃO DO PROCESSO DE RECUPERAÇÃO É FUNDAMENTAL.

TODOS OS LIVROS CONTÁBEIS E FINANCEIROS FORAM DISPONIBILIZADOS EM RELATÓRIOS, O QUE PERMITIU UMA ANÁLISE PROFUNDA DOS MOTIVOS QUE LEVARAM A EMPRESA À SITUAÇÃO ATUAL, FICANDO CERTO QUE AS INFORMAÇÕES SÃO CONFIÁVEIS E SE ADÉQUAM AO LEGALMENTE EXIGIDO.

ALÉM DISSO, TODOS OS DOCUMENTOS ESTÃO À DISPOSIÇÃO DOS CREDORES QUE PODEM SOLICITAR AO ADMINISTRADOR JUDICIAL NOMEADO PELO JUÍZO, A QUALQUER TEMPO.

PAGAMENTO DE TRIBUTOS. A NOVA LEI JÁ PREVÊ SITUAÇÃO MAIS BENÉFICA PARA EMPRESAS EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL PAGAREM SEU PASSIVO TRIBUTÁRIO

OUTRA PARTE DA RECUPERAÇÃO É A EQUALIZAÇÃO DO PASSIVO TRIBUTÁRIO DA RECUPERANDA. ALÉM DAS MEDIDAS JUDICIAIS QUE TÊM COMO OBJETIVO REVISAR ESSE PASSIVO E DEFENDÊ-LAS DE EVENTUAIS CONSTITUIÇÕES DE CRÉDITOS TRIBUTÁRIOS EM SEU DESFAVOR, A RECUPERANDA CONTA COM A PROTEÇÃO DA LEI N. 11.101/2005 DE QUE EVENTUAL SALDO RESIDUAL FISCAL DEVERÁ SER PAGO ATRAVÉS DE MECANISMOS DE PARCELAMENTO, DE ACORDO COM LEGISLAÇÃO ESPECÍFICA.

HOJE TEMOS A LEI N. 13043/2014 PREVENDO PAGAMENTO DE DÉBITOS TRIBUTÁRIOS EM ATÉ 84 (OITENTA E QUATRO) PARCELAS, O QUE DIFERE MINIMAMENTE DAS CONDIÇÕES ORDINÁRIAS DE

Fone.: 65 3358.3412
augustomvieira@gmail.com - clovis.sguarezi@gmail.com - vittor.galdino@hotmail.com
Rua Antônio João, 276 - Centro - CEP: 78005-410 - Cuiabá - MT

Página 10



PARCELAMENTO, MAS, NEM POR ISSO, DEIXA DE SER UM AVANÇO DO PODER LEGISLATIVO NESTE TOCANTE.

TAL DISPOSIÇÃO CONSTA DO ART. 10-A DA LEI 10.522/2002, INSERIDO COM A MENCIONADA LEX, SENÃO VEJAMOS: “O EMPRESÁRIO OU A SOCIEDADE EMPRESÁRIA QUE PLEITEAR OU TIVER DEFERIDO O PROCESSAMENTO DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL, NOS TERMOS DOS ARTS. 51, 52 E 70 DA LEI NO 11.101, DE 9 DE FEVEREIRO DE 2005, PODERÃO PARCELAR SEUS DÉBITOS COM A FAZENDA NACIONAL, EM 84 (OITENTA E QUATRO) PARCELAS MENSAIS E CONSECUTIVAS, CALCULADAS OBSERVANDO-SE OS SEGUINTE PERCENTUAIS MÍNIMOS, APLICADOS SOBRE O VALOR DA DÍVIDA CONSOLIDADA: (INCLUÍDO PELA LEI Nº 13.043, DE 2014)”

DESDE JÁ DEVE FICAR CLARO AOS CREDORES QUE NÃO DEVERÁ HAVER QUALQUER EMPECILHO QUANTO AO PARCELAMENTO DOS CRÉDITOS TRIBUTÁRIOS, EM PRAZOS BEM MAIS ELÁSTICOS QUE OS ATUALMENTE PERMITIDOS, EIS QUE A DOUTRINA E A JURISPRUDÊNCIA JÁ CONTEMPLAM A APROVAÇÃO DO PLANO INDEPENDENTE PROVA DA QUITAÇÃO DE TRIBUTOS COM O PARCELAMENTO.

DE UMA FORMA OU DE OUTRA, NO PROCESSO DE RECUPERAÇÃO, O PRINCÍPIO RECUPERACIONAL É DE QUE HAJA POR PARTE DO FISCO UMA POSTURA DE NEUTRALIDADE. SE O FISCO OPTA PELA QUEBRA, AS EMPRESAS FICAM PRIVADAS DE RECEBER RECEITAS, SE AFUNDAM EM EXECUÇÕES E FICAM IMPEDIDAS DE SE REESTRUTURAREM. COMO HÁ POSSIBILIDADE DE REDUÇÃO NOS VALORES, E AINDA, PARCELAMENTO A SER AUTORIZADO POR LEI, O FISCO PODE AGUARDAR E PERMITIR A TOMADA DE FÔLEGO PELA RECUPERANDA E O EQUACIONAMENTO DE SUAS DÍVIDAS COM O MERCADO, ANTES DE EXAURIR OS RECURSOS EXISTENTES.

MEDIDAS JUDICIAIS ESTÃO SENDO TOMADAS PARA DIMINUIR O VALOR DEVIDO DE TRIBUTOS E VERBAS PREVIDENCIÁRIAS, PAGANDO AO FISCO UNICAMENTE O QUE FOR DEVIDO.

Fone.: 65 3358.3412
augustomvieira@gmail.com - clovis.sguarezi@gmail.com - vittor.galdino@hotmail.com
Rua Antônio João, 276 - Centro - CEP: 78005-410 - Cuiabá - MT



CLASSIFICAÇÃO ESPECIAL DOS CREDORES PARA O PLANO

SEGUNDO A LEGISLAÇÃO, A DIVISÃO DAS CLASSES DE CREDORES É FEITA SIMPLEMENTE EM CREDORES TRABALHISTAS, CREDORES COM GARANTIA REAL E CREDORES QUIROGRAFÁRIOS (E QUIROGRAFÁRIOS EPP/ME), ALÉM DE CREDORES TRIBUTÁRIOS E OS NÃO SUJEITOS AO PLANO.


CADA CREDOR TEM UMA DETERMINADA IMPORTÂNCIA PARA A CONTINUIDADE DAS RELAÇÕES NEGOCIAIS DA RECUPERANDA, E CADA CREDOR, IGUALMENTE, TEM SUA PARCELA NESSE PROCESSO, EM VISTA DE SUA CAPACIDADE DE ASSIMILAR DETERMINADA NEGOCIAÇÃO OU REDUÇÃO NOS VALORES A SEREM ADIMPLIDOS.

DESSA FORMA, FICA ATENDIDA A LEGISLAÇÃO, QUE OBJETIVA A MANUTENÇÃO DA ATIVIDADE, CONFORME PRELECIONA O ART. 47 DA LEI 11.101/2005.

LOGO, ATENDENDO ÀS PECULIARIDADES DE CADA CREDOR, A DIVISÃO E A FORMA DE PAGAMENTO, O PLANO DA RECUPERANDA CONTEMPLA AS SEGUINTE CLASSES, QUIROGRAFÁRIO (E QUIROGRAFÁRIO ME E EPP, SE OCORRER) E TRABALHISTA.

MEIOS DE RECUPERAÇÃO UTILIZADOS

PARA OBTER OS RECURSOS NECESSÁRIOS PARA CONTINUAR OPERANDO E TAMBÉM HONRAR AS OBRIGAÇÕES VENCIDAS E VINCENDAS DECLARADAS NO PLANO, A RECUPERANDA OFERECE CONJUNTAMENTE OS SEGUINTE MEIOS, TODOS ABRANGIDOS PELO ART. 50 DA LEI 11.101/2005, DENTRE ELES:



Fone.: 65 3358.3412
augustomvieira@gmail.com - clovis.sguarezi@gmail.com - vittor.galdino@hotmail.com
Rua Antônio João, 276 - Centro - CEP: 78005-410 - Cuiabá - MT



- ☞ DILAÇÃO DE PRAZOS DAS OBRIGAÇÕES DEVIDAS, COM REDUÇÃO LINEAR, NEGOCIAL DE VALORES DEVIDOS, MEIO IMPRESCINDÍVEL, PELA ABSOLUTA FALTA DE CAPITAL PARA DISPONIBILIZAÇÃO IMEDIATA PARA PAGAMENTO DOS CRÉDITOS (LRE, ART. 50, INC. I);
- ☞ MODIFICAÇÃO DOS ÓRGÃOS ADMINISTRATIVOS DA EMPRESA, COM CORTE NAS DESPESAS COM PESSOAL, VISANDO AGILIDADE NA TOMADA DE DECISÕES (LRE, 50, INC. IV);
- ☞ REESTRUTURAÇÃO SOCIETÁRIA A SER EFETUADA EM 60 DIAS APÓS HOMOLOGAÇÃO DO PLANO, COM ALTERAÇÃO NA ESTRUTURA TRABALHISTA (LRE, ART. 50, INC. VIII);
- ☞ EQUALIZAÇÃO DE ENCARGOS FINANCEIROS RELATIVOS A FINANCIAMENTOS, TRANSAÇÃO DESSES VALORES (LRE, ART. 50, INCS. IX E XII);
- ☞ DAÇÃO EM PAGAMENTO POR MEIO DE ATIVOS CIRCULANTES OU BENS NÃO ESSENCIAIS ÀS ATIVIDADES (LRE, ART. 50, INC. IX).

O ROL ACIMA NÃO É TAXATIVO, VEZ QUE AS CIRCUNSTÂNCIAS DO MERCADO E DO PROCESSO DE SOERGIMENTO PODEM FAZER COM QUE SEJAM NECESSÁRIOS OUTROS MEIOS DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL, QUE CONTARÃO, SEMPRE, COM A FISCALIZAÇÃO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL E AUTORIZAÇÃO DO JUÍZO RECUPERACIONAL.

SÍNTESE DAS PRINCIPAIS MEDIDAS TOMADAS – E A SEREM TOMADAS - VISANDO O REEQUILÍBRIO DAS EMPRESAS

AS PRINCIPAIS MEDIDAS QUE JÁ FORAM OU ESTÃO SENDO ADOTADAS, PELA ADMINISTRAÇÃO DA **TRANSPORTADORA TRANSGIKA LTDA.**, DENTRO DAS ESTRATÉGIAS DO SEU PLANO DE RECUPERAÇÃO, ESTÃO BASICAMENTE SUBDIVIDIDAS EM MEDIDAS ADMINISTRATIVAS & FINANCEIRAS E MEDIDAS DE MERCADO, A SABER:

MEDIDAS ADMINISTRATIVAS E FINANCEIRAS

Fone.: 65 3358.3412
augustomvieira@gmail.com - clovis.sguarezi@gmail.com - vittor.galdino@hotmail.com
Rua Antônio João, 276 - Centro - CEP: 78005-410 - Cuiabá - MT





424
P

- a. REDUÇÃO DE CUSTOS.
- b. BUSCA DE MELHORES FONTES DE REALIZAÇÃO DAS SUAS OPERAÇÕES.
- c. RECUPERAÇÃO DE CRÉDITOS VENCIDOS.
- d. OTIMIZAÇÃO DE ROTINAS ADMINISTRATIVAS.
- e. GERENCIAMENTO DAS MARGENS OPERACIONAIS.
- f. NOVAS ROTINAS NO GERENCIAMENTO DOS CUSTOS DE OPERAÇÃO E DE VENDAS.
- g. MEDIDAS VISANDO RECUPERAÇÃO DE QUALQUER ATIVO POSSÍVEL, NO ÂMBITO CÍVEL OU ADMINISTRATIVO.
- h. CONTROLE EFETIVO DE DESPESAS.
- i. CONTROLE DE MARGENS OPERACIONAIS POR PRODUTO E SERVIÇOS.
- j. FORTALECIMENTO DA POLÍTICA EMPRESARIAL.

MEDIDAS DE MERCADO

- a. MEDIDAS DE ADEQUAÇÃO DO TAMANHO DA EMPRESA, PROPORCIONANDO MAIOR PRODUTIVIDADE, INTENSIFICANDO O FOCO NAS MODIFICAÇÕES DO MERCADO E BUSCANDO MAIOR MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO EM SUAS OPERAÇÕES.
- b. REALIZAÇÃO DE BENS DO ATIVO IMOBILIZADO QUE ESTÃO – OU QUE ESTARÃO – FORA DE USO.

Fone.: 65 3358.3412

augustomvieira@gmail.com - clovis.sguarezi@gmail.com - vittor.galdino@hotmail.com
Rua Antônio João, 276 - Centro - CEP: 78005-410 - Cuiabá - MT

Página 14



425
Q



PROJEÇÃO DA MARGEM OPERACIONAL DE CAIXA PARA OS 07 (SETE) ANOS SEGUINTE (ELABORADA EM OUTUBRO DE 2016)

CONSERVADORAMENTE, A PROJEÇÃO DA MARGEM OPERACIONAL DE CAIXA, PARA OS 7 ANOS SEGUINTE À APROVAÇÃO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO, ELABORADA SOB A RESPONSABILIDADE DA ADMINISTRAÇÃO DA TRANSPORTADORA TRANSGIKA LTDA, PERFAZ O MONTANTE DE R\$ 20.000,00 (VINTE MIL REAIS) POR MÊS

CLASSIFICAÇÃO DOS CREDORES PARA O PLANO

A LISTA DE CREDORES ESTÁ ASSIM COMPOSTA:

Fone.: 65 3358.3412
augustomvieira@gmail.com - clovis.sguarezi@gmail.com - vittor.galdino@hotmail.com
Rua Antônio João, 276 - Centro - CEP: 78005-410 - Cuiabá - MT

Página 15



L26
9**Resumo do Quadro Geral de Credores**

Classificação dos Creditos	Valor da Divida a ser Novada
Quirográfico	R\$ 2.583.584,52
Trabalhista	R\$ 11.992,36
Total	R\$ 2.595.576,88

**PROPOSTA DE PAGAMENTO - PRINCÍPIOS**

A **TRANSGIKA TRANSPORTADORA LTDA.**, COM BASE NA PROJEÇÃO DA MARGEM OPERACIONAL DE CAIXA (ITEM 1 ACIMA), ESTABELECEU OS SEGUINTE PRINCÍPIOS PARA ELABORAR A SUA PROPOSTA DE PAGAMENTO DA LISTA DOS CREDITORES:

1. AMORTIZAÇÃO DA LISTA DE CREDITORES QUIROGRAFÁRIOS, ATRAVÉS DE OBTENÇÃO DE DESCONTO DE 60%, COM PRAZO DE CARÊNCIA DE 18 MESES E PAGAMENTO DAS DÍVIDAS EM 86 MESES, PARCELAS MENSAS, IGUAIS E SUCESSIVAS, COM TAXA DE JUROS DE 2% AO ANO E ATUALIZADAS MENSALMENTE PELA TR, A PARTIR DO MÊS SEGUINTE DA APROVAÇÃO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO, DE MODO COMPATÍVEL COM A EVOLUÇÃO DO FLUXO DE CAIXA DO GRUPO EM RECUPERAÇÃO.

Fone: 65 3358.3412
augustomvieira@gmail.com - clovis.sguarezi@gmail.com - vittor.galdino@hotmail.com
Rua Antônio João, 276 - Centro - CEP: 78005-410 - Cuiabá - MT

Página 16



427
a

2. PROPOSIÇÃO DE PAGAMENTO DOS CRÉDITOS TRABALHISTAS DE MODO CORRENTE E DENTRO DO PRAZO LEGAL, COM DESCONTO DE 30%, COM CARÊNCIA DE 11 MESES E 01 PARCELA MENSAL, IGUAIS E SUCESSIVAS, COM TAXA DE JUROS DE 2% AO ANO E ATUALIZADAS MENSALMENTE PELA TR, A PARTIR DO MÊS SEGUINTE DA APROVAÇÃO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO, DE MODO COMPATÍVEL COM A EVOLUÇÃO DO FLUXO DE CAIXA DO GRUPO EM RECUPERAÇÃO.
3. MANUTENÇÃO DE UM SÓLIDO SALDO FINAL DE CAIXA.
4. DESONERAÇÃO DA CONTA DE JUROS, MEDIANTE EQUALIZAÇÃO DOS MESMOS, NA FORMA PREVISTA NO ARTIGO 50, XII, DA LRF.
5. NOTA IMPORTANTE: EM CASO DO SURGIMENTO DE CREDORES NAS CLASSES "GARANTIA REAL" E "PEQUENAS E MÉDIAS EMPRESAS", A RESPECTIVA AMORTIZAÇÃO SE DARÁ NOS MESMOS CRITÉRIOS ESTABELECIDOS PARA A CLASSE DOS CREDORES QUIROGRAFÁRIOS.

PROCEDIMENTOS TÉCNICOS PARA A ELABORAÇÃO DO FLUXO GERAL DE CAIXA PROJETADO

APÓS A PROJEÇÃO DA MARGEM OPERACIONAL DE CAIXA E APÓS A PROPOSTA DE PAGAMENTO DA LISTA DOS CREDORES, ELABORAMOS O FLUXO GERAL DE CAIXA PROJETADO, SEGUINDO OS SEGUINTE PROCEDIMENTOS TÉCNICOS:

1. CONHECER O "NEGÓCIO" DA EMPRESA E SEUS PROCESSOS OPERACIONAIS;
2. BUSCAR INFORMAÇÕES DETALHADAS COM OS RESPONSÁVEIS DAS OPERAÇÕES;
3. FRACIONAR O FLUXO DE CAIXA EM DIVERSOS FLUXOS E MAPAS AUXILIARES, POR PROCESSO DE NEGÓCIO E POR TIPO DE ENTRADA E SAÍDA DE CAIXA;
4. IDENTIFICAR A RELAÇÃO ENTRE OS PRINCIPAIS EVENTOS ECONÔMICOS E OS EVENTOS FINANCEIROS DAS OPERAÇÕES DAS EMPRESAS;

Fone.: 65 3358.3412
augustomvieira@gmail.com - clovis.sguarezi@gmail.com - vittor.galdino@hotmail.com
Rua Antônio João, 276 - Centro - CEP: 78005-410 - Cuiabá - MT

Página 17





428
f

5. UTILIZAR SÉRIE DE VALORES HISTÓRICOS E CENÁRIOS FUTUROS PARA ESTABELECECER AS PREMISSAS;
6. REDUZIR O RISCO E A INCERTEZA: ADOTAR UMA ABORDAGEM CONSERVADORA E USAR ANÁLISE DE SENSIBILIDADE (O QUE ACONTECE);
7. LANÇAR O SALDO INICIAL DE POSIÇÃO FINANCEIRA;
8. PREVER A GERAÇÃO LIVRE DE CAIXA DE MODO CONSERVADOR;
9. PREVER A LIQUIDAÇÃO DA DÍVIDA NOVADA PELO CAIXA;
10. APURAR O SALDO FINAL DE CAIXA.

FLUXO DE CAIXA GERAL PROJETADO PARA 7 ANOS A CONTAR A PARTIR DE DA DATA DA APROVAÇÃO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

A PARTIR DA PROPOSTA DE PAGAMENTO DA LISTA DE CREDORES EM COMBINAÇÃO COM OS VALORES DO MARGEM OPERACIONAL DE CAIXA E DA GERAÇÃO LIVRE DE CAIXA PROJETADA E SEGUINDO OS PRINCÍPIOS ELENCADOS NO ITEM ACIMA DESTA PLANO, CONSTRUÍMOS O FLUXO DE CAIXA GERAL DO GRUPO PROJETADO PARA 07 (SETE) ANOS A CONTAR A PARTIR DE DA DATA DA APROVAÇÃO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL, CONFORME DEMONSTRADO ABAIXO:

TRANSGIKA TRANSPORTADORA LTDA ME								
FLUXO DE CAIXA GERAL								
PROJEÇÃO DO PERÍODO DE 84 MESES APÓS A APROVAÇÃO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO								
VALORES EXPRESSOS EM REAIS								
HISTÓRICO	ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5	ANO 6	ANO 7	TOTAL
SALDO INICIAL	-	189.270	299.407	321.683	343.958	366.233	388.508	-
GERAÇÃO LIVRE DE CAIXA	198.000	198.000	198.000	198.000	198.000	198.000	198.000	1.386.000
LUCRO LIQUIDO CAIXA	240.000	240.000	240.000	240.000	240.000	240.000	240.000	1.680.000
PAGTO DO PARC. TRIBUTOS	(18.000)	(18.000)	(18.000)	(18.000)	(18.000)	(18.000)	(18.000)	(126.000)
PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS	(24.000)	(24.000)	(24.000)	(24.000)	(24.000)	(24.000)	(24.000)	(168.000)
PAGTO LISTA DE CREDORES	(8.730)	(87.862)	(175.725)	(175.725)	(175.725)	(175.725)	(175.725)	(975.216)
SALDO FINAL	189.270	299.407	321.683	343.958	366.233	388.508	410.784	410.784

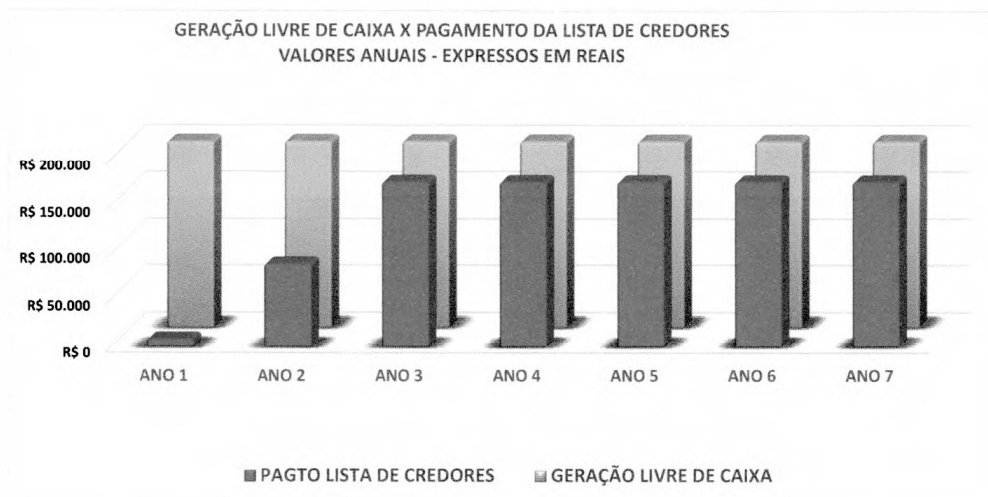
Fone.: 65 3358.3412
augustomvieira@gmail.com - clovis.sguarezi@gmail.com - vittor.galdino@hotmail.com
Rua Antônio João, 276 - Centro - CEP: 78005-410 - Cuiabá - MT

Página 18



**GERAÇÃO LIVRE DE CAIXA VERSUS PAGAMENTO DA LISTA DE CREDORES,
CONFORME O FLUXO DE CAIXA GERAL PROJETADO PARA 07 (SETE) ANOS A
CONTAR A PARTIR DE DA DATA DA APROVAÇÃO DO PLANO DE
RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

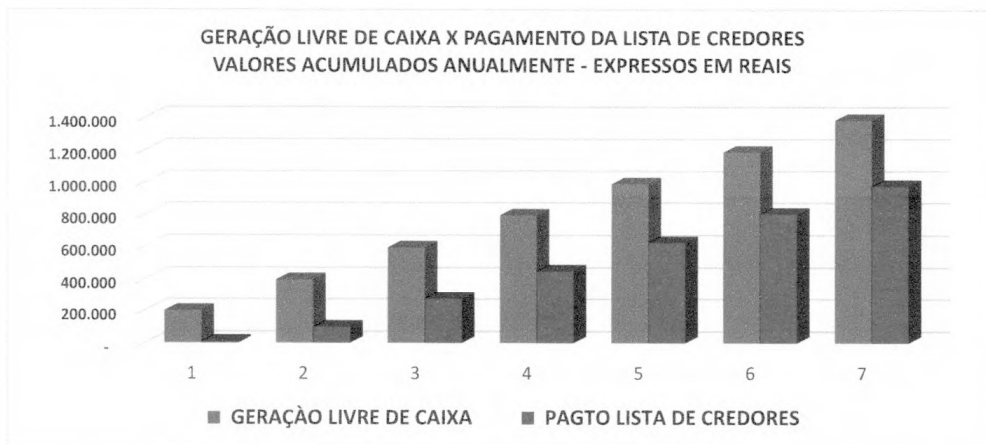
CONFORME O FLUXO DE CAIXA GERAL DO GRUPO PROJETADO PARA 07 (SETE) ANOS A CONTAR A PARTIR DE DA DATA DA APROVAÇÃO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL, APRESENTADO NO ITEM ANTERIOR, PODEMOS FAZER A COMPARAÇÃO DA GERAÇÃO LIVRE DE CAIXA – MENSAL VERSUS PAGAMENTO MENSAL DA LISTA DE CREDORES, ATRAVÉS DO GRÁFICO ABAIXO E CONSTATAR A SUA CAPACIDADE DE PAGAMENTO DA LISTA DE CREDORES:



CONFORME O MESMO FLUXO DE CAIXA GERAL DO GRUPO PROJETADO PARA 07 (SETE) ANOS A CONTAR A PARTIR DE DA DATA DA APROVAÇÃO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL, APRESENTADO NO ITEM ANTERIOR, PODEMOS FAZER A COMPARAÇÃO DA GERAÇÃO LIVRE DE CAIXA – ACUMULADA MENSALMENTE VERSUS PAGAMENTO DA LISTA DE CREDORES, TAMBÉM, ACUMULADO MENSALMENTE, ATRAVÉS DO GRÁFICO ABAIXO E CONSTATAR A SUA CAPACIDADE DE PAGAMENTO DA LISTA DE CREDORES:

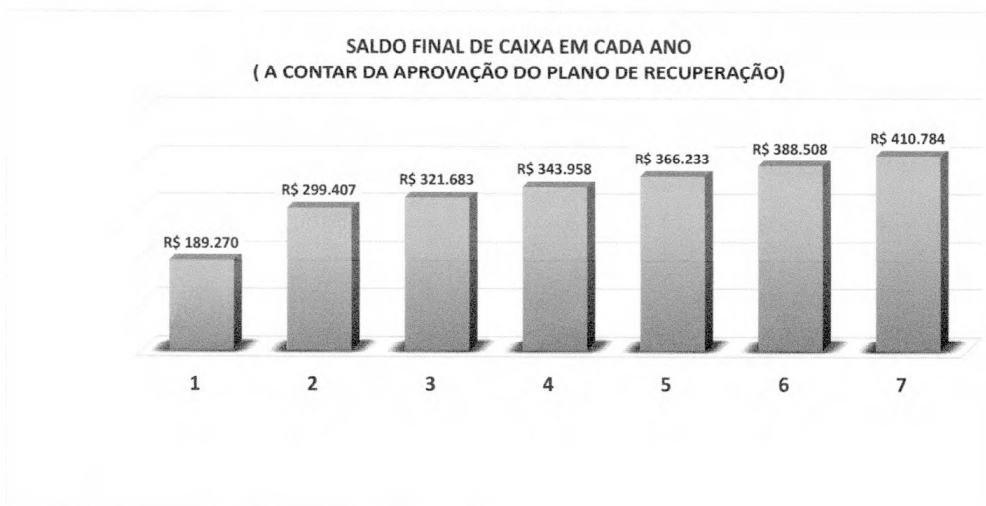
Fone.: 65 3358.3412
augustomvieira@gmail.com - clovis.sguarezi@gmail.com - vittor.galdino@hotmail.com
Rua Antônio João, 276 - Centro - CEP: 78005-410 - Cuiabá - MT





SALDO FINAL DE CAIXA

COMO CONSEQUÊNCIA DA CONSTRUÇÃO DO FLUXO DE CAIXA GERAL DA TRANSPORTADORA TRANSGIKA LTDA, PROJETADO PARA 07 (SETE) ANOS A CONTAR A PARTIR DE DA DATA DA APROVAÇÃO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL, CHEGAMOS À SEGUINTE SITUAÇÃO, ANO A ANO, DO SALDO FINAL DE CAIXA, O QUE DEMONSTRA UMA SITUAÇÃO DE SOLIDEZ FINANCEIRA:



Lembrando que os critérios utilizados têm como objetivo haver a continuidade do negócio empresarial

Fone.: 65 3358.3412
augustomvieira@gmail.com - clovis.sguarezi@gmail.com - vittor.galdino@hotmail.com
Rua Antônio João, 276 - Centro - CEP: 78005-410 - Curitiba - MT

REESTRUTURAÇÃO DO PASSIVO. CLÁUSULAS BÁSICAS PARA TODOS OS CREDORES.

ALGUNS PARÂMETROS SÃO APLICADOS A TODO PASSIVO PARA EXTINÇÃO DAS OBRIGAÇÕES:

CLÁUSULA 1ª: A DATA BASE PARA INÍCIO DA IMPLANTAÇÃO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL EM TELA É O DIA 25 DO MÊS SEGUINTE DO MESMO ANO DA PUBLICAÇÃO DA DECISÃO JUDICIAL QUE HOMOLOGA A APROVAÇÃO DEFINITIVA DO PLANO DE RECUPERAÇÃO, SALVO SE DE MODO DIVERSO RESTAR ESTIPULADO NAQUELA DECISÃO OU NA ASSEMBLEIA GERAL DE CREDORES.

CLÁUSULA 2ª: TODOS OS VALORES CONSIDERADOS PARA OS CÁLCULOS FINANCEIROS ESTÃO REFERENCIADOS AO ÚLTIMO DIA DO MÊS DA DATA DO DEFERIMENTO DO PEDIDO DE PROCESSAMENTO DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL, DEVENDO SER CORRIGIDO MENSALMENTE, COM UTILIZAÇÃO DO INPC – ÍNDICE NACIONAL DE PREÇOS AO CONSUMIDOR E JUROS (APÓS A CARÊNCIA) E DE JUROS DE 2% AO ANO, CONSIDERANDO-SE COMO PASSIVO O MONTANTE ENCONTRADO PELO ADMINISTRADOR JUDICIAL **OU AINDA A SER DEFINIDO EM EVENTUAL IMPUGNAÇÃO.**

CLÁUSULA 3ª: CASO HAJA ALTERAÇÕES NOS VALORES DOS CRÉDITOS APRESENTADOS NESSE PLANO, OU INCLUSÃO DE NOVOS CRÉDITOS, TAIS CRÉDITOS SERÃO LIQUIDADOS NA MESMA FORMA QUE OS DEMAIS INSERIDOS NAQUELA CLASSE, CONSIDERANDO-SE O VALOR, CLASSIFICAÇÃO DO CRÉDITO, PRAZO E DESCONTO. **PARA TAL HÁ PREVISÃO DE CONTINGÊNCIA NO PRÓPRIO FLUXO DE CAIXA PROJETADO.**

Fone.: 65 3358.3412

augustomvieira@gmail.com - clovis.sguarezi@gmail.com - vittor.galdino@hotmail.com
Rua Antônio João, 276 - Centro - CEP: 78005-410 - Cuiabá - MT

Página 21



CLÁUSULA 4: UMA VEZ APROVADO O PRESENTE PLANO, OCORRERÁ A **SUPRESSÃO DE TODAS AS GARANTIAS FIDEJUSSÓRIAS E REAIS EXISTENTES ATUALMENTE EM NOME DOS CREDORES** A FIM DE QUE POSSAM AS RECUPERANDAS SE REESTRUTURAREM E EXERCEREM SUAS ATIVIDADES COM O NOME LIMPO, TANTO DAS SOCIEDADES QUANTO DE SEUS SÓCIOS, TENDO EM VISTA A **NOVAÇÃO** PELA APROVAÇÃO DO PLANO, CONSIDERANDO O RECENTÍSSIMO POSICIONAMENTO DO STJ NO JULGAMENTO DO RECURSO ESPECIAL N. 1532943/MT, COMPREENDENDO QUE *“NESSE CONTEXTO, TEM-SE ABSOLUTAMENTE DESCABIDO RESTRINGIR A SUPRESSÃO DAS GARANTIAS REAIS E FIDEJUSSÓRIAS SOMENTE AOS CREDORES QUE TENHAM VOTADO FAVORAVELMENTE NESSE SENTIDO, CONFERINDO TRATAMENTO DIFERENCIADO AOS DEMAIS CREDORES DA MESMA CLASSE, EM MANIFESTA CONTRARIEDADE À DELIBERAÇÃO MAJORITÁRIA”*.

CLÁUSULA 5: O TITULAR DE CRÉDITO TRABALHISTA, QUIROGRAFÁRIO OU GARANTIA REAL QUE, EM SEDE DE IMPUGNAÇÃO DE CRÉDITO, LOGRAR ÊXITO EM MAJORAÇÃO DO CRÉDITO CONSTANTE DA RELAÇÃO DE CREDORES ELABORADA PELO ADMINISTRADOR JUDICIAL SERÁ ADEQUADO AO FLUXO DE PAGAMENTO, RESPEITANDO A CONTINGÊNCIA REALIZADA, SEM PREJUÍZO DAS DEMAIS DISPOSIÇÕES DO PRESENTE PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL, IMPOSSIBILITANDO, ASSIM, ABALOS AO FLUXO ELABORADO.

CLÁUSULA 6: APÓS APROVAÇÃO DO PLANO, DEVERÃO SER EXTINTAS TODAS AS AÇÕES DE COBRANÇA, MONITÓRIAS, EXECUÇÕES JUDICIAIS, OU QUALQUER OUTRA MEDIDA TOMADA CONTRA A RECUPERANDA, REFERENTES AOS CRÉDITOS NOVADOS PELO PLANO.

CLÁUSULA 7: É CERTO QUE O PLANO APROVADO É UM TÍTULO EXECUTIVO, CONTUDO, VISANDO PERMITIR A CIRCULARIDADE DO CRÉDITO, A RECUPERANDA PODE EMITIR TÍTULOS DA DÍVIDA REPRESENTATIVOS DAS OBRIGAÇÕES ESTABELECIDAS NO PRESENTE PLANO, NOS VALORES DE CADA PRESTAÇÃO VINCENDA. PARA TAL, DEVERÁ O CREDOR INTERESSADO, UMA

Fone.: 65 3358.3412
augustomvieira@gmail.com - clovis.sguarezi@gmail.com - vittor.galdino@hotmail.com
Rua Antônio João, 276 - Centro - CEP: 78005-410 - Cuiabá - MT





433
Q

VEZ APROVADO O PLANO, REQUERER A EMISSÃO DO TÍTULO, ATRAVÉS DE COMUNICADO PARA A DIREÇÃO DA EMPRESA.

CLÁUSULA 8ª: O PLANO PODERÁ SER ALTERADO A QUALQUER TEMPO, POR ASSEMBLEIA QUE PODE SER CONVOCADA PARA ESSA FINALIDADE, OBSERVANDO OS CRITÉRIOS PREVISTOS NOS ARTS. 48 E 58 DA LRF. A SUPERVENIÊNCIA DE FATORES ALHEIOS A VONTADE DA RECUPERANDA E DOS CREDORES E QUE POSSAM PREJUDICAR A EXEQUIBILIDADE DO PRESENTE PLANO SERÁ DIRIMIDA POR MEIO DE NOVA ASSEMBLEIA DE CREDORES PARA DELIBERAÇÃO SOBRE ALTERAÇÕES AO PLANO APROVADO.

CLÁUSULA 9ª: OS CRÉDITOS COBRADOS POR MEIO DE AÇÕES AINDA NÃO LIQUIDADAS NO MOMENTO DA ELABORAÇÃO DO PRESENTE PLANO, TERÃO SEUS VALORES AJUSTADOS AO FLUXO ESTABELECIDO, SENDO REAJUSTADO COM CARÊNCIA, DESCONTO E PARCELAS, RESPEITANDO A PREVISÃO DE CONTINGÊNCIA PROJETADA.

CLÁUSULA 10ª: TODOS OS CRÉDITOS EXTINTOS POR FORÇA DA NOVAÇÃO OPERADA PELA APROVAÇÃO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL NÃO PODERÃO SER OBJETO DE INSCRIÇÃO EM QUAISQUER ÓRGÃOS DE RESTRIÇÃO AO CRÉDITO, TAIS COMO SERASA, SPC, CARTÓRIOS DE PROTESTOS, CCF, CADIN SENDO QUE AQUELES QUE JÁ SE ENCONTRAREM INSCRITOS NESSAS ENTIDADES RESTRITIVAS DE CRÉDITO DEVERÃO SER BAIXADOS. ESSA MEDIDA ABRANGE OS CRÉDITOS INSCRITOS NA RELAÇÃO DE CREDORES APRESENTADA PELO ADMINISTRADOR JUDICIAL, BEM COMO AQUELES QUE, APESAR DE SE SUJEITAREM AO PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL, NÃO FORAM AINDA HABILITADOS, CABENDO AO JUÍZO EXPEDIR OFÍCIO AOS ÓRGÃOS COMPETENTES.

CLÁUSULA 11ª: É PERMITIDA A ENTRADA DE NOVOS SÓCIOS, SAÍDA DE ATUAIS, VENDA DE UNIDADE PRODUTIVA ISOLADA, QUE A EMPRESA EFETUE GARANTIAS REAIS DE BENS, E AINDA O

Fone.: 65 3358.3412
augustomvieira@gmail.com - clovis.sguarezi@gmail.com - vittor.galdino@hotmail.com
Rua Antônio João, 276 - Centro - CEP: 78005-410 - Cuiabá - MT

Página 23



APORTE DE NOVO CAPITAL, INCLUSIVE DE TERCEIRO.

CLÁUSULA 12ª: A RECUPERANDA PODERÁ ALIENAR ATIVOS DE SEU QUADRO NA MODALIDADE DE VENDA DE UNIDADE PRODUTIVA ISOLADA, RESPEITANDO-SE OS PRECEITOS DA REALIZAÇÃO DE ATIVOS PREVISTO NA LEI 11.101/2005.

CLÁUSULA 13ª: PODERÁ A RECUPERANDA, AINDA, REQUERER AO JUÍZO DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL A SUBSTITUIÇÃO/EXTINÇÃO DE GARANTIAS VISANDO MELHOR APROVEITAMENTO DOS ATIVOS CIRCULANTES E BENS NÃO ESSENCIAIS ÀS ATIVIDADES QUE POSSUÍ, RESPEITANDO-SE AS DEMAIS DISPOSIÇÕES LEGAIS A RESPEITO.

CONSIDERAÇÕES SOBRE FORMA DE EXTINÇÃO DOS CREDORES TRABALHISTAS

A RECUPERANDA SABE QUE AS VERBAS TRABALHISTAS SÃO ESSENCIAIS A SEUS COLABORADORES, QUE AJUDARAM A SE MANTER NO MERCADO, MEDIANTE A PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS QUALIFICADOS, RAZÃO PELA QUAL PEDIRÃO, DENTRE SUAS CONDIÇÕES FINANCEIRAS, O MÍNIMO DE SACRIFÍCIO A ELES, PAGAMENTO EM UMA ÚNICA PARCELA APÓS 11 (ONZE) MESES DE CARÊNCIA, COM DESÁGIO DE 30% (TRINTA POR CENTO), CONFORME PLANILHA DE PAGAMENTO (**ANEXO IV**).

EXCEÇÃO A ESSA REGRA SÃO OS CRÉDITOS PREVISTOS NO ART. 54, PARÁGRAFO ÚNICO, DA LFR, *IN VERBIS*:

"ART. 54. O PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL NÃO PODERÁ PREVER PRAZO SUPERIOR A 1 (UM) ANO PARA PAGAMENTO DOS CRÉDITOS DERIVADOS DA LEGISLAÇÃO DO TRABALHO OU DECORRENTES DE ACIDENTES DE TRABALHO VENCIDOS ATÉ A DATA DO PEDIDO DE RECUPERAÇÃO

Fone.: 65 3358.3412
augustomvieira@gmail.com - clovis.sguarezi@gmail.com - vittor.galdino@hotmail.com
Rua Antônio João, 276 - Centro - CEP: 78005-410 - Cuiabá - MT





435
Q

JUDICIAL. PARÁGRAFO ÚNICO. O PLANO NÃO PODERÁ, AINDA, PREVER PRAZO SUPERIOR A 30 (TRINTA) DIAS PARA O PAGAMENTO, ATÉ O LIMITE DE 5 (CINCO) SALÁRIOS-MÍNIMOS POR TRABALHADOR, DOS CRÉDITOS DE NATUREZA ESTRITAMENTE SALARIAL VENCIDOS NOS 3 (TRÊS) MESES ANTERIORES AO PEDIDO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL.”

FORMA DE PAGAMENTO AOS CREDORES

PROPÕE A RECUPERANDA A EXTINÇÃO DO PASSIVO TOTAL EXISTENTE PERANTE SEUS CREDORES NA FORMA PREVISTA NA PLANILHA EM ANEXO **(ANEXO IV)**, QUE CONTEMPLA PRAZO, CARÊNCIA E DESCONTO DO CRÉDITO.

DISPOSIÇÕES FINAIS

O PLANO ORA APRESENTADO CUMPRE OS REQUISITOS CONTIDOS NO ART. 53 DA LRE, VEZ QUE (I) SÃO DISCRIMINADOS DE MANEIRA PORMENORIZADA OS MEIOS DE RECUPERAÇÃO A SEREM EMPREGADOS; (II) RESTA DEMONSTRADA NELE A VIABILIDADE ECONÔMICA DA RECUPERANDA E (III) SÃO JUNTADOS AO PRESENTE PLANO LAUDO ECONÔMICO-FINANCEIRO **(ANEXO I)**, LAUDO DE VIABILIDADE ECONÔMICO-FINANCEIRA **(ANEXO II)**, BEM COMO OS LAUDOS DE AVALIAÇÕES DOS BENS E ATIVOS DAS EMPRESAS **(ANEXO III)**, AMBOS ELABORADOS PELA EMPRESA **VR CONSULTORES & AUDITORES S/C LTDA.,**

O PLANO, UMA VEZ APROVADO E HOMOLOGADO, OBRIGA A RECUPERANDA E TODOS OS SEUS CREDORES, BEM COMO OS RESPECTIVOS SUCESSORES A QUALQUER TÍTULO, FICANDO NOVADO TODO O PASSIVO DOS CREDORES SUJEITOS AO PLANO.

OS PEDIDOS DE DESCONTO EFETUADOS SE REFEREM A DESACORDOS COMERCIAIS, ALTOS JUROS PAGOS NO PASSADO (COMPENSAÇÃO COM VALORES ATUALMENTE DEVIDOS), EXTINÇÃO DE

Página 25





436
Q

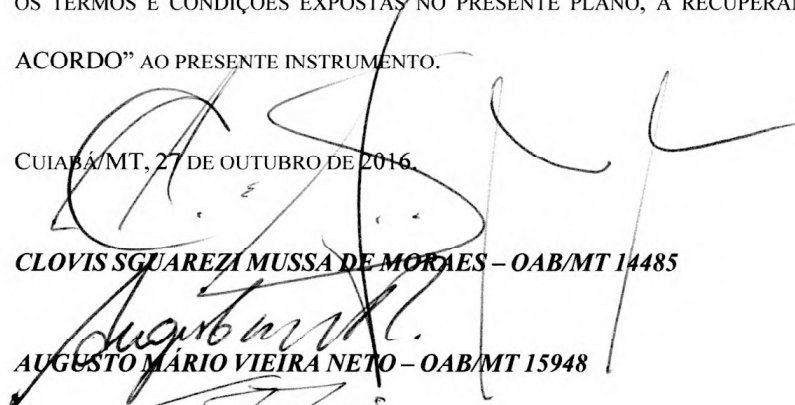
AÇÕES JUDICIAIS EM TRÂMITE, COMPUTANDO-SE PAGAMENTO DE CUSTAS E HONORÁRIOS.

CONFIAM OS CONSULTORES ELABORADORES DO PLANO QUE APRESENTARAM TODOS OS DADOS NECESSÁRIOS PARA UMA TOMADA DE DECISÃO DOS CREDORES QUE ATENDAM AOS PRINCÍPIOS E OBJETIVOS DA LEI 11.101/2005.

“DE ACORDO” DA RECUPERANDA

FINALMENTE, COM O OBJETIVO DE DEMONSTRAR SUA ANUÊNCIA E CONCORDÂNCIA COM TODOS OS TERMOS E CONDIÇÕES EXPOSTAS NO PRESENTE PLANO, A RECUPERANDA APÕE SEU “DE ACORDO” AO PRESENTE INSTRUMENTO.

CUIABÁ/MT, 27 DE OUTUBRO DE 2016.


CLOVIS SGUAREZI MUSSA DE MORAES – OAB/MT 14485


AUGUSTO MÁRIO VIEIRA NETO – OAB/MT 15948


JOÃO TITOS CADEMARTORI NETO – OAB/MT 16289-A


TRANSPORTADORA TRANSGIKA LTDA





GALDINO, SGUAREZI & VIEIRA
ADVOGADOS ASSOCIADOS

437
4

(ANEXO I)

LAUDO ECONÔMICO-FINANCEIRO

Página 1

Fone.: 65 3358.3412
augustomvieira@gmail.com - clovis.sguarezi@gmail.com - vittor.galdino@hotmail.com
Rua Antônio João, 276 - Centro - CEP: 78005-410 - Cuiabá - MT



TRANSGIKA TRANSPORTADORA LTDA ME
LAUDO ECONÔMICO-FINANCEIRO

**SOBRE O RELATÓRIO DE ANÁLISE ECONÔMICA & FINANCEIRA DAS DEMONSTRAÇÕES
CONTÁBEIS DA TRANSGIKA TRANSPORTADORA LTDA ME DE 2013 A JUNHO 2016.**

VR CONSULTORES & AUDITORES S/C LTDA. OUTUBRO 2016



438
9



LAUDO ECONÔMICO-FINANCEIRO

1. INTRODUÇÃO

Analisamos os Balanços Patrimoniais da empresa: TRANSGIKA TRANSPORDORA LTDA ME, inscrita no CNPJ sob nº 08.708.479/0001-27, aqui, denominada: **TRANSGIKA**, bem como as respectivas Demonstrações de Resultado levantadas em: dezembro de 2013, 2014, 2015 e Junho 2016, elaboradas sob responsabilidade da sua Administração.

Nossa responsabilidade é a de emitir um Laudo Econômico - Financeiro com base nessas Demonstrações Contábeis, visando analisar e opinar sobre a situação econômica e financeira do passado e atual da **TRANSGIKA TRANSPORTADORA LTDA ME**, bem como opinar sobre os fatores que o levaram a chegar nesta situação de crise financeira e, conseqüentemente, ter tido a necessidade de impetrar, judicialmente, o **PEDIDO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL**.

Nossos exames foram conduzidos de acordo com as normas contábeis aplicáveis a análise das demonstrações financeiras, bem como a constatação dos respectivos aspectos mais relevantes em termos micro e macroeconômicos e compreenderam: a) o planejamento dos trabalhos, considerando a relevância dos saldos e b) a avaliação das práticas contábeis mais representativas adotadas pela administração da entidade, bem como da apresentação das demonstrações contábeis tomadas em conjunto.



1. OBJETIVO DO LAUDO ECONÔMICO E FINANCEIRO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS.

O objetivo da Análise das Demonstrações Contábeis é o de diagnosticar a real situação econômico-financeira atual do **TRANSGIKA**, no período de 2013, 2014, 2015 e Junho 2016.

2. DOCUMENTOS QUE FUNDAMENTAM ESTE LAUDO

Relatório da Análise Econômica & Financeira das Demonstrações Contábeis (Balancos e DRE), relativas aos anos de 2013, 2014, 2015 e Junho 2016 e NBC - Normas Brasileiras de Contabilidade.

3. METODOLOGIA ADOTADA

Nossos trabalhos foram conduzidos de acordo com as Normas Brasileiras de Contabilidade aplicáveis à Análise Econômica e Financeira das Demonstrações Contábeis e foram executados através das seguintes etapas:

- i. Consolidação, Condensação e Adaptação das Demonstrações Contábeis do **TRANSGIKA** (Balancos e DRE), relativas aos anos de 2013, 2014, 2015 e Junho 2016, para fins da "análise".
- ii. Elaboração do Relatório da Análise Econômica & Financeira das Demonstrações Contábeis (Balancos e DRE), relativas aos anos de 2013, 2014, 2015 e Junho 2016, (ver anexo único a este laudo), com a utilização das seguintes técnicas:
 1. Análise Vertical (em valor e em %)
 2. Análise Horizontal (em %)
 3. Análise Através dos Índices
 - a. Índices de Liquidez
 - b. Indicadores de Lucratividade
 - c. Indicadores de Garantia do Capital de Terceiros

440
Q



José Vitorato Neto
Perito Contador
CRC-SP IPR 016.325/T-0


LAUDO ECONÔMICO-FINANCEIRO – CONCLUSÃO

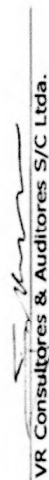
Através de nossas análises, concluímos que a empresa vem passando por dificuldades financeiras sérias e que atualmente não tem condições de cumprir com suas obrigações. Os índices de liquidez, de lucratividade e de garantia do capital de terceiros demonstram uma situação crítica em termos econômicos e financeiros.

O grau de dependência de Capital de Terceiros vem aumentando rapidamente prejudicando a continuidade das operações. Outras ferramentas foram utilizadas na análise das demonstrações contábeis e todas apontam para essa grave situação financeira.

Em nossa opinião, devido à relevância das análises efetuadas e pelos fatos descritos acima, o **TRANSGIKA TRANSPORTADORA LTDA. ME**, procedeu corretamente em impetrar judicialmente, o **PEDIDO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL**.

Cuiabá/MT, 25 de outubro de 2016.


José Vitorato Neto
Contador
CRC nº IPR 016.325/T-0
"T"SP 002.382


VR Consultores & Auditores S/C Ltda.
CRC nº 2SP 018.327/0-1

444
9

José Vittorato Neto
Perito Contador
CRC-SP 1PR016.325/T-0



CONSULTORES & AUDITORES

VR Consultores & Auditores S/C Ltda.

Escritórios

São Paulo (SP) – Brasil, Cuiabá (MT)

Telefones : 11-5054.3987, 65-9953.3500 e 11-9 9320.0699

CNPJ 00458301/0001-63

e-mail: vittorato@jaboa.com.br

442
Q





GALDINO, SGUAREZI & VIEIRA
ADVOGADOS ASSOCIADOS

443
9

(ANEXO II)

LAUDO DE VIABILIDADE ECONÔMICO- FINANCEIRA

Página 2

Fone.: 65 3358.3412
augustomvieira@gmail.com - clovis.sguarezi@gmail.com - vittor.galdino@hotmail.com
Rua Antônio João, 276 - Centro - CEP: 78005-410 - Cuiabá - MT



Laudo de Viabilidade Econômico-Financeira

TRANSGIKA TRANSPORTADORA LTDA ME

Outubro 2016



444
R



Laudo de Viabilidade Econômico-Financeira

TRANSGIKA TRANSPORTADORA LTDA ME

Responsável Técnico pelo Laudo:

VR Consultores & Auditores S/C Ltda.



445
2 / 9



Laudo de Viabilidade Econômico-Financeira

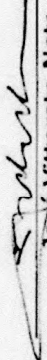

Efetuamos o trabalho de análise dos demonstrativos de Projeções dos Resultados Econômicos e de Projeções do Fluxo de Caixa da **TRANSGIKA TRANSPORTADORA LTDA. ME** para o período futuro de 7 anos, a contar do mês de aprovação do plano de recuperação, projeções essas elaboradas sob a responsabilidade de sua Administração.

Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre a Viabilidade Econômica e Financeira da **TRANSGIKA TRANSPORTADORA LTDA. ME** em face da implantação do seu Plano de Recuperação Judicial.

O Plano de Recuperação Judicial em análise tem viabilidade econômico-financeira uma vez que ele demonstra, ao longo do tempo, de modo consistente e crescente, que a **TRANSGIKA TRANSPORTADORA LTDA. ME** possui:

1. a capacidade de geração de lucro e
2. a capacidade de geração de saldos positivos de caixa.

Em nossa opinião, com base no nosso trabalho de análise dos demonstrativos de Projeções dos Resultados Econômicos e de Projeções do Fluxo de Caixa para o período futuro de 7 anos, a contar do mês de aprovação do plano de recuperação, a **TRANSGIKA TRANSPORTADORA LTDA ME**, se seguir as premissas e as propostas do referido Plano de Recuperação Judicial, **possui viabilidade econômica e financeira.**

 José Vittorato Neto Contador CRC nº 1PR 016.325/T-0 "T"SP 002.382	 VR Consultores & Auditores S/C Ltda. CRC nº 2SP 018.327/0-1
---	---



OBJETIVO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DO TRANSGIKA TRANSPORTADORA LTDA ME

O Plano de Recuperação tem como objetivo viabilizar, com base na Lei de Recuperação de Empresas, a solução da crise financeira da **TRANSGIKA TRANSPORTADORA LTDA ME**, visando preservar a sua função social de gerar **recursos, riquezas, empregos, trabalho e tributos.**

Em outras palavras, o Plano de Recuperação Judicial da **TRANSGIKA TRANSPORTADORA LTDA ME** tem como meta principal "ganhar dinheiro", visando crescer indefinidamente no tempo até atingir a perenização, respeitando sua filosofia e os seus princípios e, ainda, atendendo os requisitos exigidos pelos seus Clientes, Acionistas, Empregados, Fornecedores, Governo e Meio Ambiente Físico e Social.



**RESUMO DOS PRÍNCÍPIOS ESTABELECIDOS NO
PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL
TRANSGIKA TRANSPORTADORA LTDA ME**

1. ELABORAR O PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL
2. REESTABELECE O NEGÓCIO.
3. BUSCAR NOVOS EMPRÉSTIMOS DE CAPITAL DE GIRO.
4. ESTUDAR A CRIAÇÃO DE NOVAS MODALIDADES DE ATUAÇÃO.
5. FAZER RENASCER OS SEUS ATIVOS INTANGÍVEIS
6. FAZER A GESTÃO DA EMPRESA.
7. FAZER INVESTIMENTOS PARA REPOSIÇÃO.
8. GERAR DE MANEIRA CONSISTENTE, AO LONGO DO TEMPO, MARGEM DE CAIXA OPERACIONAL POSITIVA.
9. REMUNERAR E DEVOLVER OS NOVOS EMPRÉSTIMOS DE CAPITAL DE GIRO
10. EFETUAR A AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA NOVADA PELA ASSEMBLÉIA DE CREDORES
11. DISTRIBUIR DIVIDENDOS AOS SEUS SÓCIOS



TRANSCOLKA TRANSPORTADORA LTDA ME
PROCEDIMENTOS TÉCNICOS
DE ELABORAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA PROJETADO

1. Conhecer o "negócio" da empresa e seus processos detalhados de negócio.
2. Buscar informações detalhadas com os responsáveis das operações.
3. Fracionar o fluxo de caixa em diversos fluxos e mapas auxiliares, por processo de negócio e por tipo de entrada e saída de caixa.
4. Identificar a relação entre os principais eventos econômicos e o eventos financeiros das operações das empresa.
5. Utilizar a série de valores históricos e cenários futuros para estabelecer as premissas
6. Reduzir o risco e a incerteza: adotar uma abordagem conservadora e usar análise de sensibilidade (o que acontece se).

6
449
P



**TRANSGIKA TRANSPORTADORA LTDA ME
MONTAGEM ARITMÉTICA DO FLUXO DE CAIXA PROJETADO**

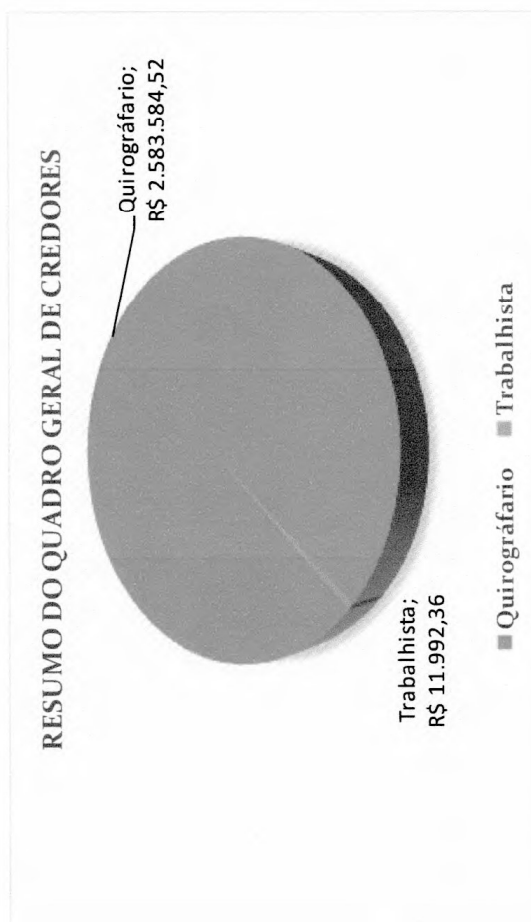
1. "Lançar" o saldo inicial de posição financeira.
2. Prever a geração livre de caixa (EBTIDA)
3. Prever a liquidação da dívida novada pelo caixa.
4. Prever a provisão para contingências e riscos.
5. Prever o pagamento do passivo tributário
6. Apurar saldo parcial.
7. Prever movimento líquido de aplicações financeiras
8. Apurar as receitas financeiras.
9. Apurar o saldo final de caixa

7
450
P



Resumo do Quadro Geral de Credores

Classificação dos Creditos	Valor da Divida a ser Novada
Quirográfico	R\$ 2.583.584,52
Trabalhista	R\$ 11.992,36
Total	R\$ 2.595.576,88



452
9

TRANSGIKA TRANSPORTADORA LTDA ME

FLUXO DE CAIXA GERAL

PROJEÇÃO DO PERÍODO DE 84 MESES APÓS A APROVAÇÃO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO VALORES EXPRESSOS EM REAIS

HISTÓRICO	ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5	ANO 6	ANO 7	TOTAL
SALDO INICIAL	-	189.270	299.407	321.683	343.958	366.233	388.508	-
GERAÇÃO LIVRE DE CAIXA	198.000	198.000	198.000	198.000	198.000	198.000	198.000	1.386.000
LUCRO LIQUIDO CAIXA	240.000	240.000	240.000	240.000	240.000	240.000	240.000	1.680.000
PAGTO DO PARC. TRIBUTOS	(18.000)	(18.000)	(18.000)	(18.000)	(18.000)	(18.000)	(18.000)	(125.000)
PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS	(24.000)	(24.000)	(24.000)	(24.000)	(24.000)	(24.000)	(24.000)	(168.000)
PAGTO LISTA DE CREDORES	(8.730)	(87.862)	(175.725)	(175.725)	(175.725)	(175.725)	(175.725)	(975.210)
SALDO FINAL	189.270	299.407	321.683	343.958	366.233	388.508	410.784	410.784

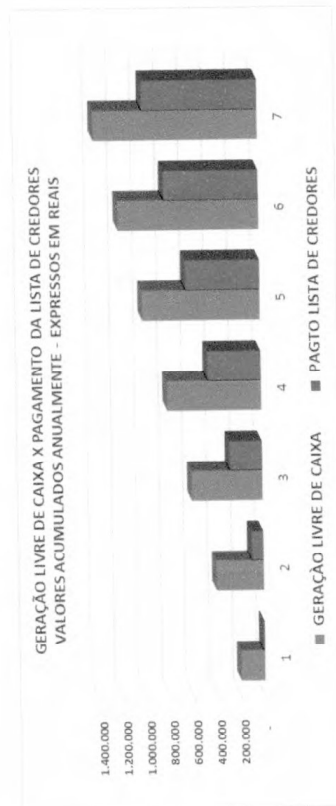
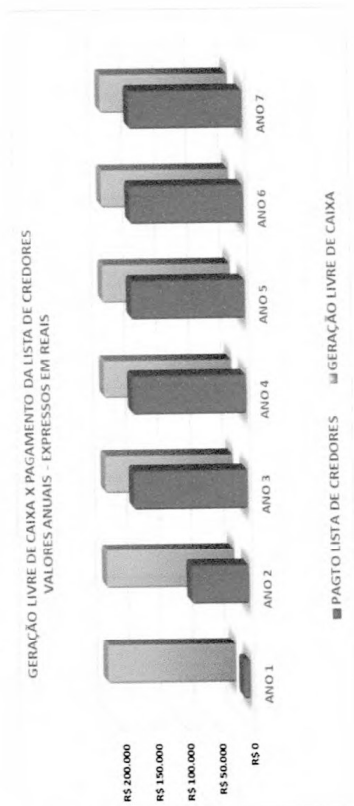
9
452
9



CONSTATAÇÃO DA VIABILIDADE ECONÔMICA-FINANCEIRA DO PLANO DE RECUPERAÇÃO DO TRANSGIKA TRANSPORTADORA LTDA ME

O Plano de Recuperação Judicial da TRANSGIKA TRANSPORTADORA LTDA ME, demonstra, pelo seu fluxo de caixa projetado, claramente que a geração livre de caixa tem a capacidade de fazer frente às amortizações da dívida novada a ser aprovada na assembléia de credores.

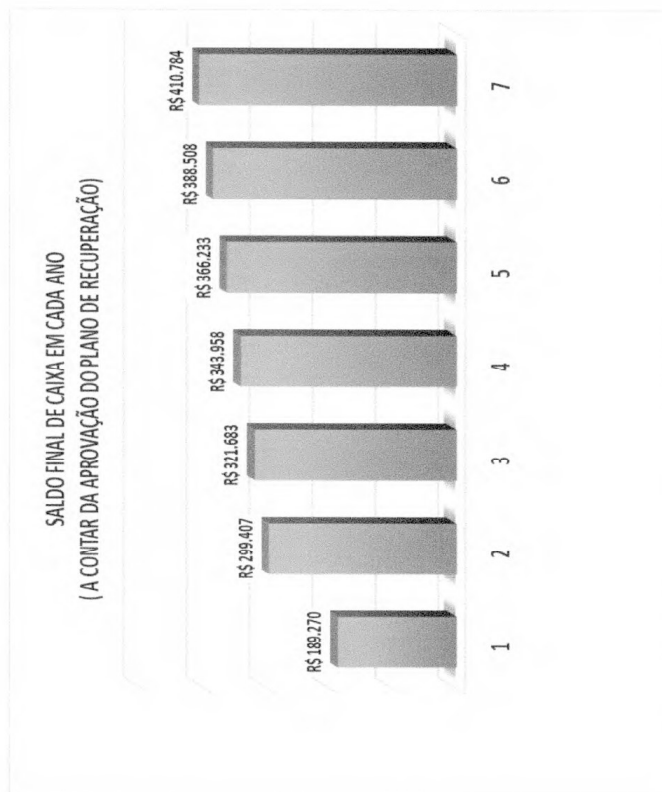
Essa capacidade de geração livre de caixa demonstrada no Plano de Recuperação Judicial da TRANSGIKA TRANSPORTADORA LTDA ME, **comprova a sua viabilidade econômica e financeira.**



CONSTATAÇÃO DA VIABILIDADE ECONÔMICA-FINANCEIRA DO PLANO DE RECUPERAÇÃO DO TRANSGIKA TRANSPORTADORA LTDA ME

O Plano de Recuperação Judicial da TRANSGIKA TRANSPORTADORA LTDA ME, demonstra claramente um crescimento constante do saldo final positivo de caixa ao longo do tempo, até atingir um ponto que indica uma boa solidez financeira.

Essa capacidade de crescimento constante do saldo final positivo de caixa, ao longo do tempo, demonstrada no Plano de Recuperação Judicial da TRANSGIKA TRANSPORTADORA LTDA ME, **comprova a sua viabilidade econômica e financeira.**



11
454
P



CONSULTORES & AUDITORES

VR Consultores & Auditores S/C Ltda
CNPJ 00458301/0001-63
São Paulo - SP e Cuiabá - MT

Fones:
São Paulo - 55 11 5054-3987
São Paulo - 55 11 9320-0699
Cuiabá - MT - 55 65 9287-2321
e-mail: vittorato@yahoo.com.br

11

12

455
9



TRANSGIKA TRANSPORTADORA LTDA. ME.

RELATÓRIO DE ANÁLISE ECONÔMICA & FINANCEIRA

DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DA TRANSGIKA TRANSPORTADORA LTDA ME PERIODO DE 2013 A JUNHO 2016

ANEXO ÚNICO AO LAUDO ECONÔMICO-FINANCEIRO

VR CONSULTORES & AUDITORES S/C LTDA - OUTUBRO 2016



456
/ 4



ANÁLISE ECONÔMICA & FINANCEIRA

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DE 2013 A JUNHO 2016

PARTE I

ANÁLISE VERTICAL DO BALANÇO
(EM MILHARES DE REAIS)

457
9



TRANSGIKA TRANSPORTADORA LTDA - ME
BALANÇO PATRIMONIAL
em milhares de reais

ATIVO	2.013	2.014	2.015	2.016
ATIVO CIRCULANTE	719	214	1.117	610
Caixa, Bancos e Aplicações Financeiras	5	27	17	10
Créditos e Valores a Receber	714	187	1.100	600
ATIVO NÃO CIRCULANTE E PERMANENTE	352	530	1.051	862
Imobilizado	667	839	1.560	1.560
Depreciação Acumulada	(320)	(368)	(560)	(715)
Investimentos	5	59	51	17
TOTAL ATIVO	1.071	744	2.168	1.472

PASSIVO	2.013	2.014	2.015	2.016
PASSIVO (ENDIVIDAMENTO)	866	665	2.940	3.590
Passivo de Funcionamento	46	199	690	1.367
Passivo de Financiamento -	820	466	2.250	2.223
PATRIMONIO LÍQUIDO	205	79	(772)	(2.118)
Capital Social Integralizado	50	50	50	50
Lucros Acumulados	155	29	(822)	(2.168)
TOTAL PASSIVO	1.071	744	2.168	1.472

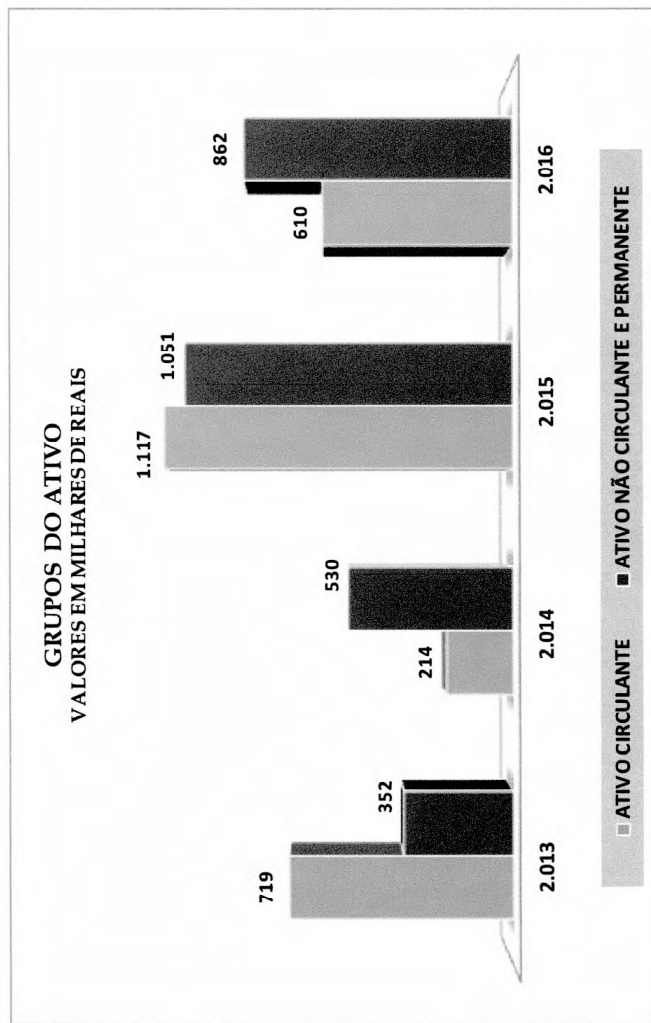
VR Consultores & Auditores Ltda.
LAUDO ECONÓMICO E FINANCEIRO

458
3
4



459
9

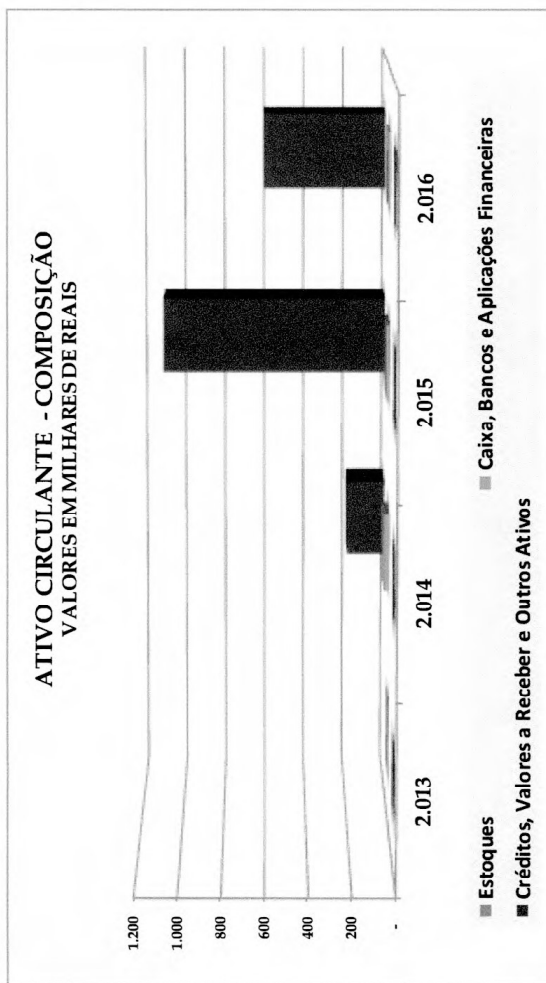
GRUPOS DO ATIVO	2.013	2.014	2.015	2.016
ATIVO CIRCULANTE	719	214	1.117	610
ATIVO NÃO CIRCULANTE E PERMANENTE	352	530	1.051	862
TOTAL ATIVO	1.071	744	2.168	1.472



VR Consultores & Auditores Ltda.
LAUDO ECONÔMICO E FINANCEIRO



ATIVO CIRCULANTE	2.013	2.014	2.015	2.016
Estoques	-	-	-	-
Caixa, Bancos e Aplicações Financeiras	5	27	17	10
Créditos, Valores a Receber e Outros Ativos	187	187	1.100	600
Total	5	214	1.117	610

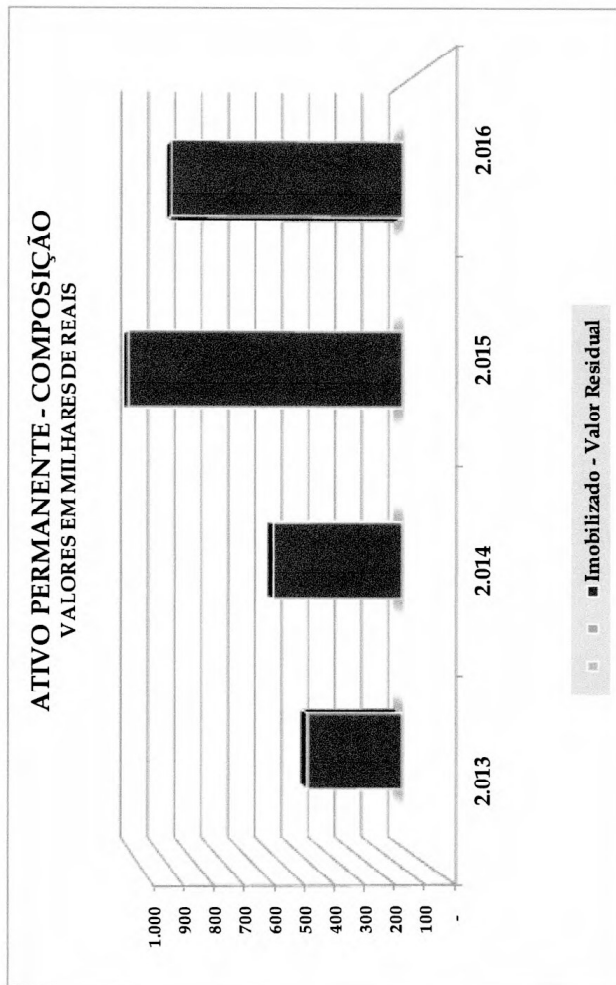


VR Consultores & Auditores Ltda.
LAUDO ECONÔMICO E FINANCEIRO

5
460
9

463
9

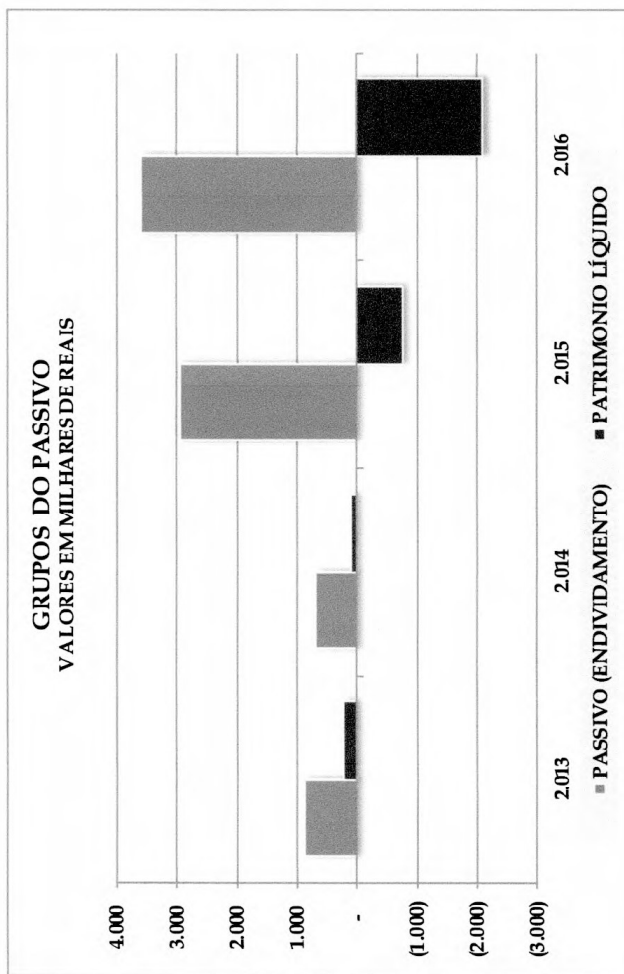
ATIVO PERMANENTE		2.013	2.014	2.015	2.016
Imobilizado - Valor Residual		347	471	1.000	845
Total		347	471	1.000	845



VR Consultores & Auditores Ltda.
LAUDO ECONOMICO E FINANCEIRO



GRUPOS DO PASSIVO	2.013	2.014	2.015	2.016
PASSIVO (ENDIVIDAMENTO)	866	665	2.940	3.590
PATRIMONIO LÍQUIDO	205	79	(772)	(2.118)
TOTAL PASSIVO	1.071	744	2.168	1.472

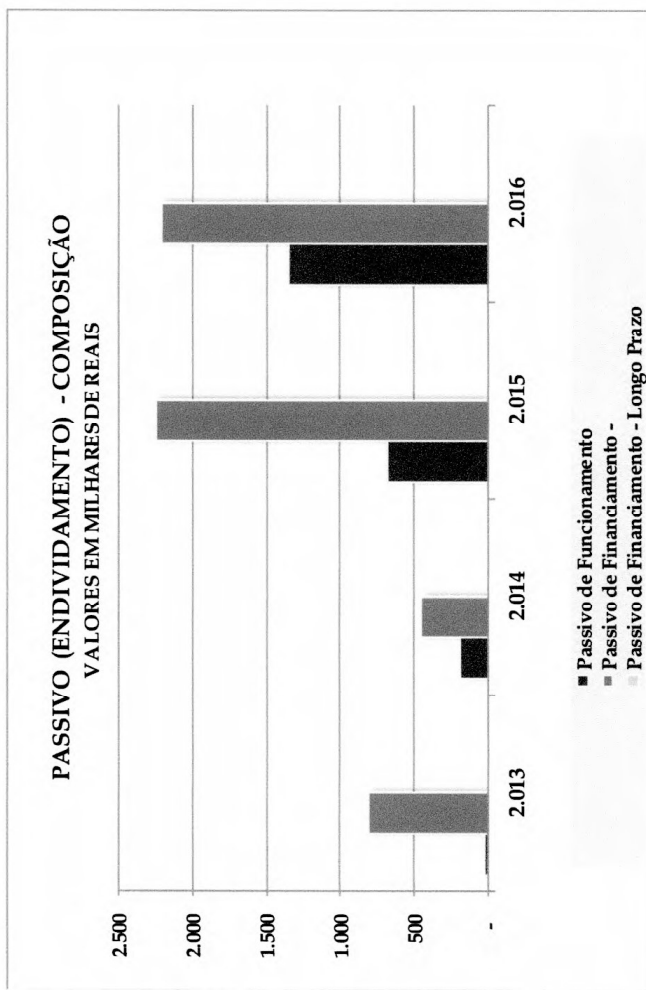


VR Consultores & Auditores Ltda.
LAUDO ECONÔMICO E FINANCEIRO

462
7



PASSIVO (ENDIVIDAMENTO)	2.013	2.014	2.015	2.016
Passivo de Funcionamento	46	199	690	1.367
Passivo de Financiamento -	820	466	2.250	2.223
Passivo de Financiamento - Longo Prazo	-	-	-	-
Total	866	665	2.940	3.590



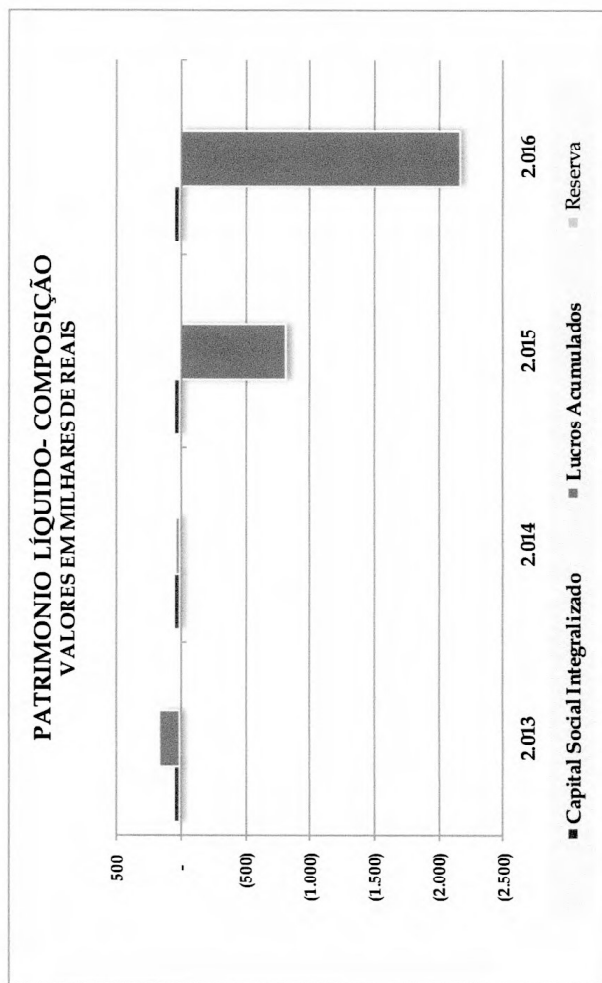
VR Consultores & Auditores Ltda.
LAUDO ECONOMICO E FINANCEIRO

463
1

8



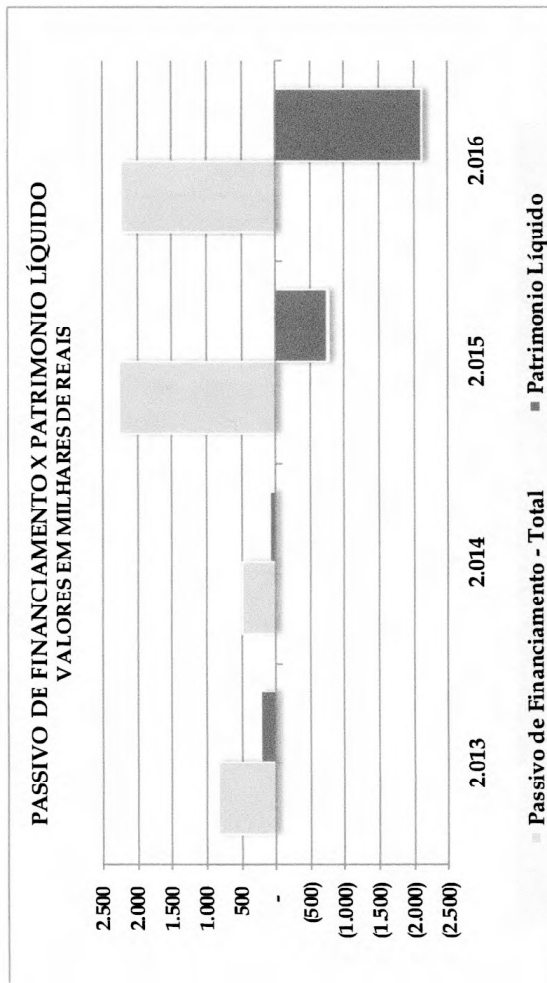
PATRIMONIO LÍQUIDO	2.013	2.014	2.015	2.016
Capital Social Integralizado	50	50	50	50
Lucros Acumulados	155	29	(822)	(2.168)
Reserva	-	-	-	-
Total	205	79	(772)	(2.118)



VR Consultores & Auditores Ltda.
LAUDO ECONÔMICO E FINANCEIRO

464
9

PASSIVO DE FINANCIAMENTO X PATRIMONIO LÍQUIDO	2.013	2.014	2.015	2.016
Passivo de Financiamento - Total	820	466	2.250	2.223
Patrimônio Líquido	205	79	(772)	(2.118)



10
465
Q



ANÁLISE ECONÔMICA & FINANCEIRA

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DE 2013 A JUNHO 2016

PARTE II

ANÁLISE VERTICAL DO BALANÇO
(EM PORCENTUAIS)

VR Consultores & Auditores Ltda.
LAUDO ECONÔMICO E FINANCEIRO

11

466
P



TRANSGIKA TRANSPORTADORA LTDA - ME
BALANÇO PATRIMONIAL
 análise vertical - em %

ATIVO	2.013	2.014	2.015	2.016
ATIVO CIRCULANTE	67,1%	28,8%	51,5%	41,4%
Caixa, Bancos e Aplicações Financeiras	0,5%	3,6%	0,8%	0,7%
Créditos e Valores a Receber	66,7%	25,1%	50,7%	40,8%
ATIVO NÃO CIRCULANTE E PERMANENTE	32,9%	71,2%	48,5%	58,6%
Imobilizado	62,3%	112,8%	72,0%	106,0%
Depreciação Acumulada	-29,9%	-49,5%	-25,8%	-48,6%
Investimentos	0,5%	7,9%	2,4%	1,2%
TOTAL ATIVO	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

PASSIVO	2.013	2.014	2.015	2.016
PASSIVO (ENDIVIDAMENTO)	80,9%	89,4%	135,6%	243,9%
Passivo de Funcionamento	4,3%	26,7%	31,8%	92,9%
Passivo de Financiamento -	76,6%	62,6%	103,8%	151,0%
PATRIMONIO LÍQUIDO	19,1%	10,6%	-35,6%	-143,9%
Capital Social Integralizado	4,7%	6,7%	2,3%	3,4%
Lucros Acumulados	14,5%	3,9%	-37,9%	-147,3%
TOTAL PASSIVO	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

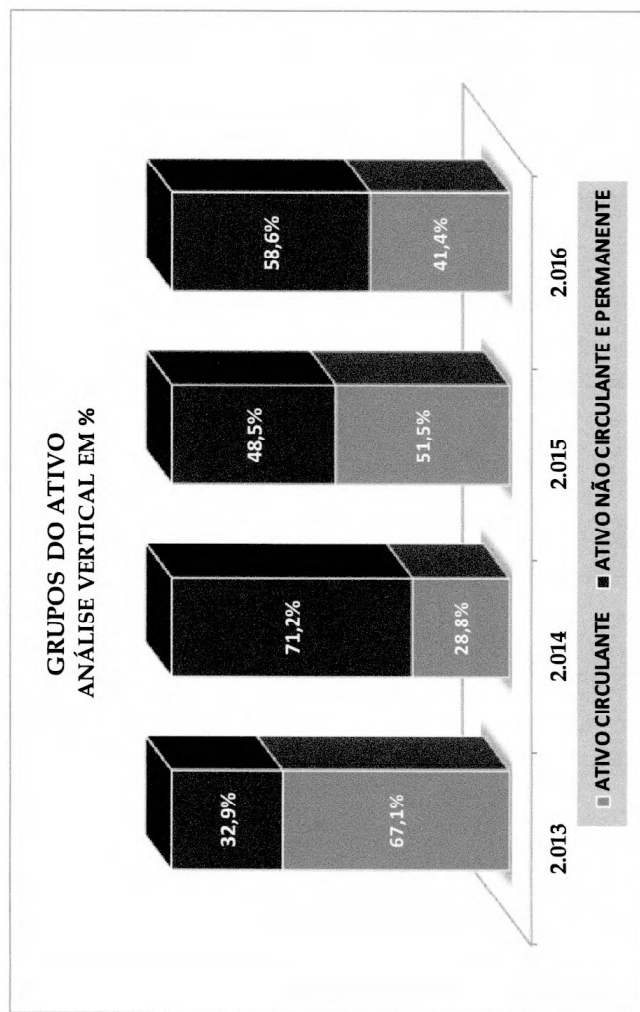
VR Consultores & Auditores Ltda.
 LAUDO ECONÔMICO E FINANCEIRO

12

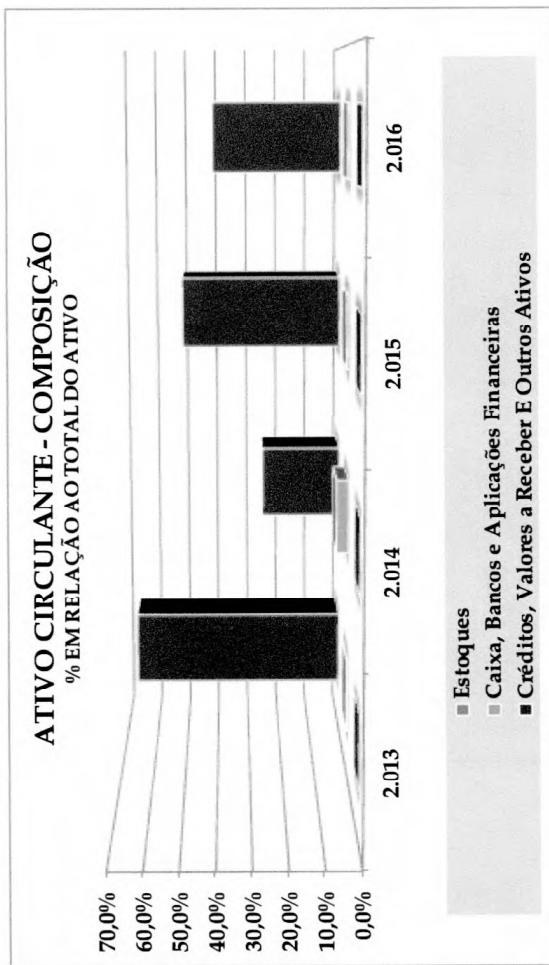
467
R



GRUPOS DO ATIVO	2.013	2.014	2.015	2.016
ATIVO CIRCULANTE	67,1%	28,8%	51,5%	41,4%
ATIVO NÃO CIRCULANTE E PERMANENTE	32,9%	71,2%	48,5%	58,6%
TOTAL ATIVO	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

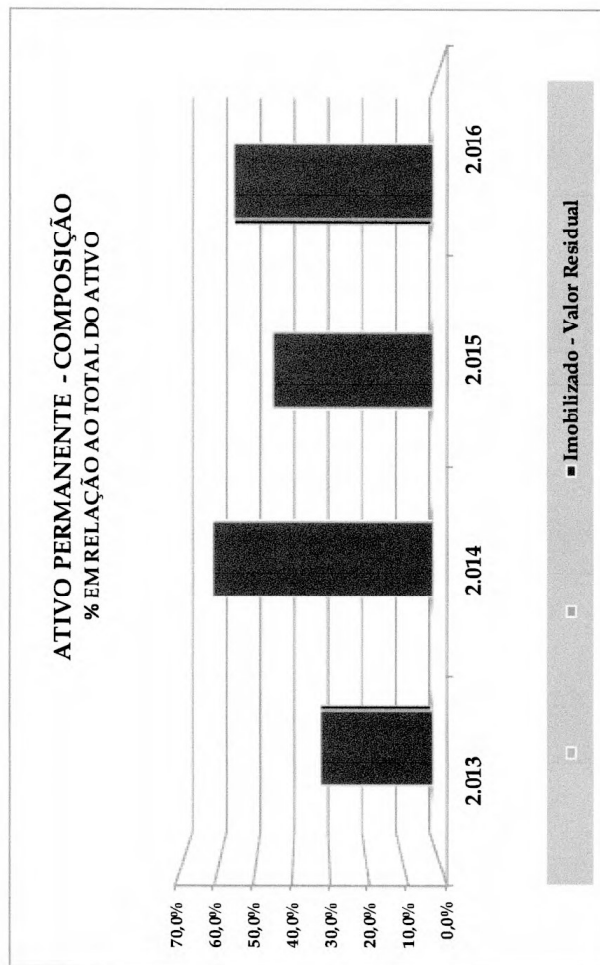


ATIVO CIRCULANTE	2.013	2.014	2.015	2.016
Estoques	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Caixa, Bancos e Aplicações Financeiras	0,5%	3,6%	0,8%	0,7%
Créditos, Valores a Receber E Outros Ativos	66,7%	25,1%	50,7%	40,8%
Total	80,9%	89,4%	135,6%	243,9%



469
9

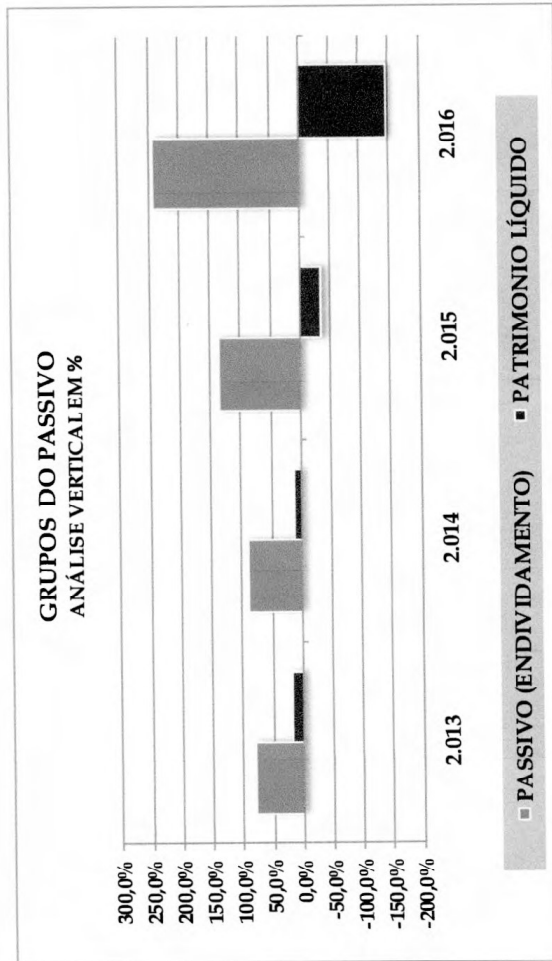
ATIVO PERMANENTE		2.013	2.014	2.015	2.016
Imobilizado - Valor Residual		32,4%	63,3%	46,1%	57,4%
Total		32,9%	71,2%	48,5%	58,6%



VR Consultores & Auditores Ltda.
LAUDO ECONOMICO E FINANCEIRO

15
470
A

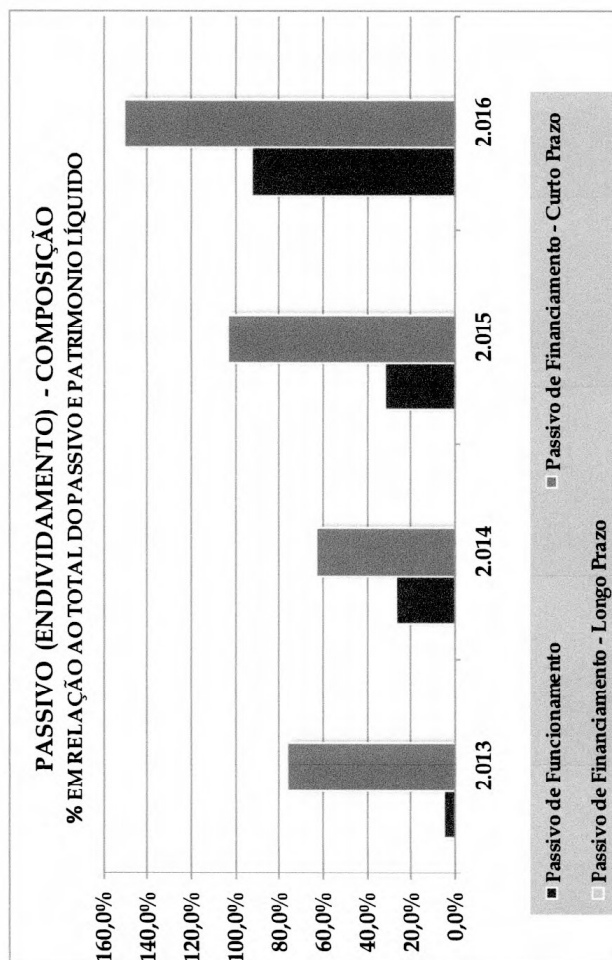
GRUPOS DO PASSIVO	2.013	2.014	2.015	2.016
PASSIVO (ENDIVIDAMENTO)	80,9%	89,4%	135,6%	243,9%
PATRIMONIO LÍQUIDO	19,1%	10,6%	-35,6%	-143,9%
TOTAL PASSIVO	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%



473
9



PASSIVO (ENDIVIDAMENTO)		2.013	2.014	2.015	2.016
Passivo de Funcionamento		4,3%	26,7%	31,8%	92,9%
Passivo de Financiamento - Curto Prazo		76,6%	62,6%	103,8%	151,0%
Passivo de Financiamento - Longo Prazo		0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Total		80,9%	89,4%	135,6%	243,9%



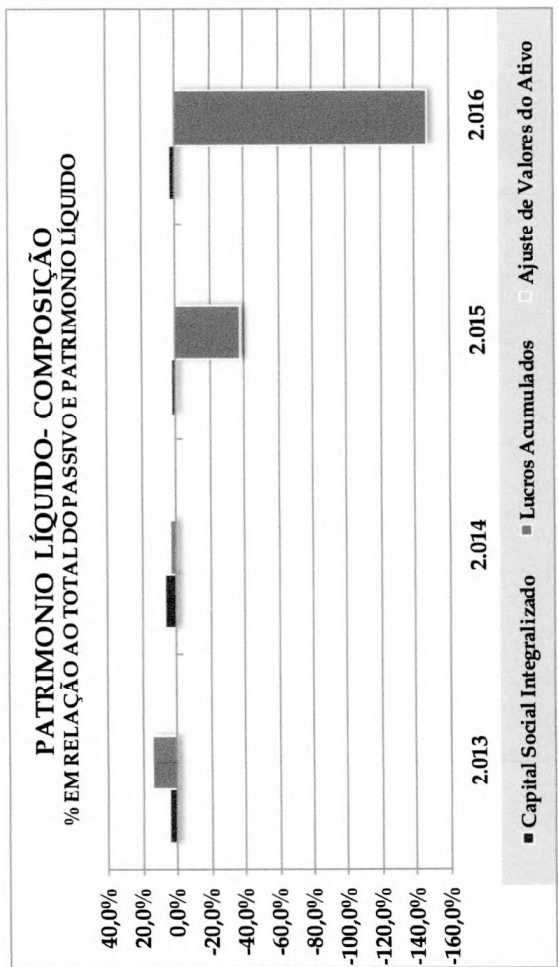
VR Consultores & Auditores Ltda.
LAUDO ECONÔMICO E FINANCEIRO

17

472
9

473
9

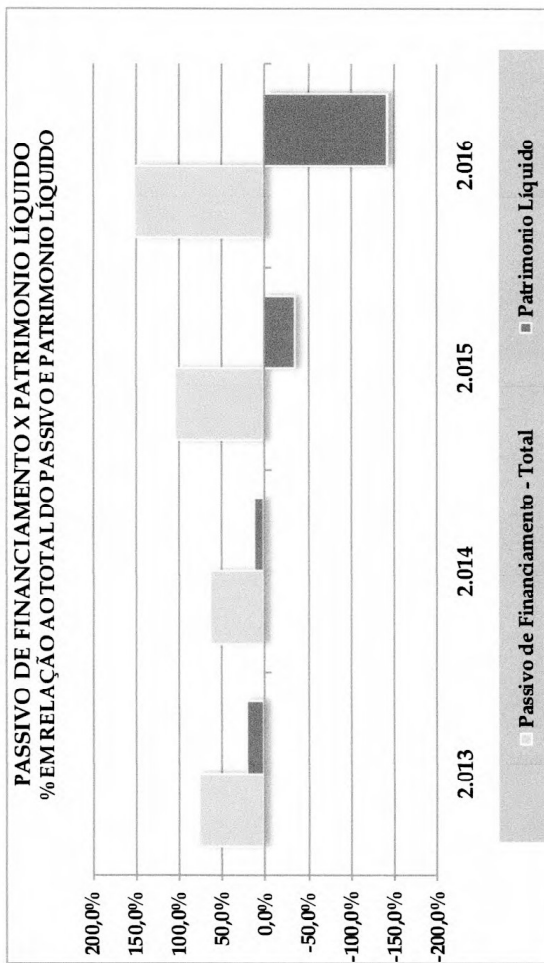
PATRIMONIO LÍQUIDO		2.013	2.014	2.015	2.016
Capital Social Integralizado		4,7%	6,7%	2,3%	3,4%
Lucros Acumulados		14,5%	3,9%	-37,9%	-147,3%
Ajuste de Valores do Ativo		0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Total		19,1%	10,6%	-35,6%	-143,9%



VR Consultores & Auditores Ltda.
LAUDO ECONÔMICO E FINANCEIRO



PASSIVO DE FINANCIAMENTO X PATRIMONIO LÍQUIDO		2.013	2.014	2.015	2.016
PASSIVO DE FINANCIAMENTO X PATRIMONIO LÍQUIDO					
Passivo de Financiamento - Total		76,6%	62,6%	103,8%	151,0%
Patrimônio Líquido		19,1%	10,6%	-35,6%	-143,9%



674
9

ANÁLISE ECONÔMICA & FINANCEIRA

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DE 2013 A JUNHO 2016

PARTE III

**ANÁLISE VERTICAL DA DEMONSTRAÇÃO DE
RESULTADOS
(EM MILHARES DE REAIS)**

VR Consultores & Auditores Ltda.
LAUDO ECONÔMICO E FINANCEIRO

20)

475
9



TRANSIGKA TRANSPORTADORA LTDA - ME
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

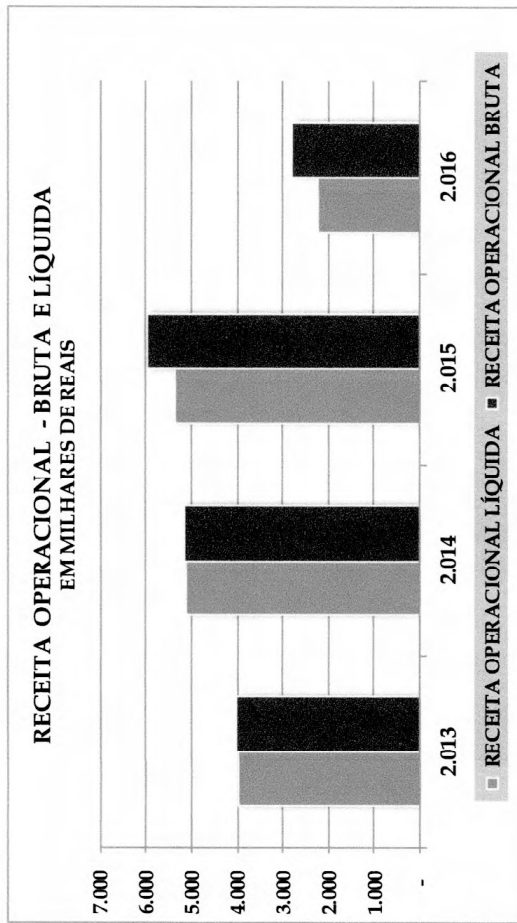
em milhares de reais

CONTAS	2.013	2.014	2.015	2.016
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	3.997	5.165	5.967	2.780
Impostos e Deduções de Vendas	(29)	(45)	(606)	(569)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	3.968	5.120	5.361	2.211
Custo dos Serv. e Mercadorias Vendidos	(3.861)	(5.085)	(6.045)	(3.364)
LUCRO BRUTO	107	35	(684)	(1.153)
DESPESAS OPERACIONAIS	(67)	(161)	(167)	(115)
Despesas Gerais e Administrativas	(34)	(52)	(61)	(32)
Despesas Tributárias	(2)	(1)	(2)	-
Outras Receitas/Despesas inclui	(31)	(108)	(104)	(83)
RESULTADO ANTES DO IR E CSSL	40	(126)	(851)	(1.268)
Imposto de Renda e Contribuição Social	-	-	-	(79)
RESULTADO LÍQ. DO EXERCÍCIO	40	(126)	(851)	(1.347)

476
9



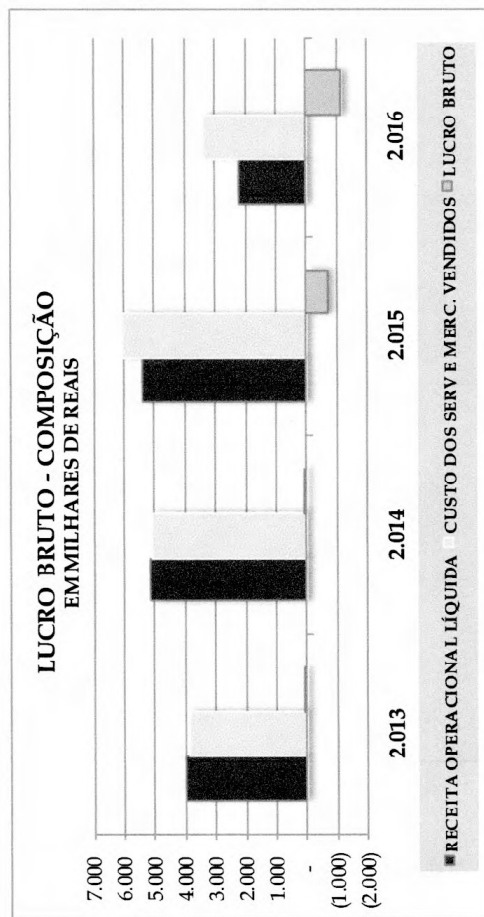
RECEITA OPERACIONAL - BRUTA E LÍQUIDA					
EM MILHARES DE REAIS					
CONTAS	2.013	2.014	2.015	2.016	
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	3.968	5.120	5.361	2.211	
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	3.997	5.165	5.967	2.780	



477
/



LUCRO BRUTO - COMPOSIÇÃO					
EM MILHARES DE REAIS					
CONTAS	2.013	2.014	2.015	2.016	
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	3.968	5.120	5.361	2.211	
CUSTO DOS SERV E MERC. VENDIDOS	3.861	5.085	6.045	3.364	
LUCRO BRUTO	107	35	(684)	(1.153)	



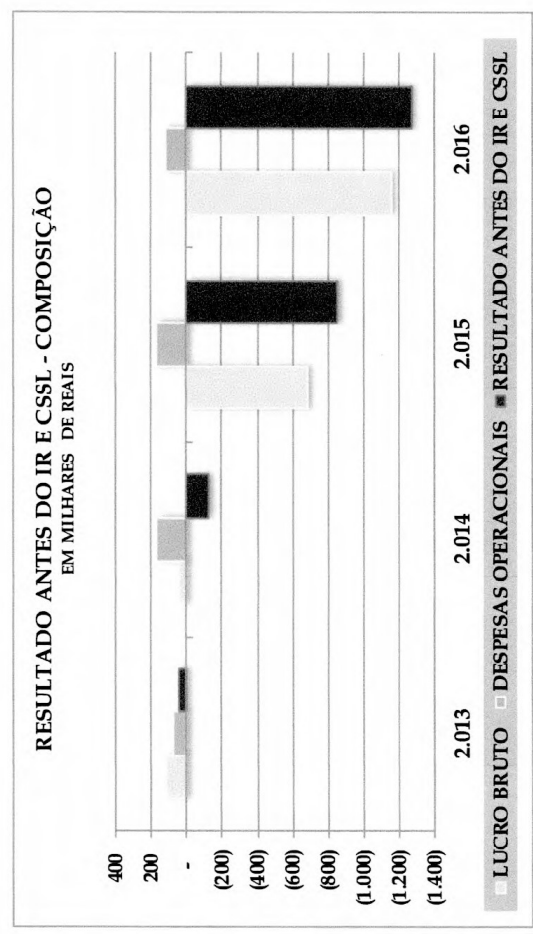
VR Consultores & Auditores Ltda.
LAUDO ECONÔMICO E FINANCEIRO

478
7



479
9

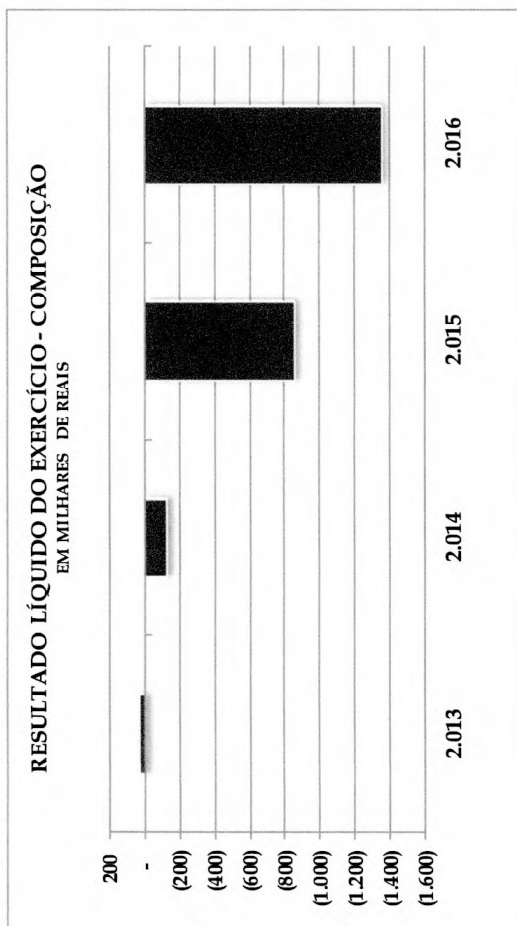
RESULTADO ANTES DO IR E CSSL - COMPOSIÇÃO					
EM MILHARES DE REAIS					
CONTAS	2.013	2.014	2.015	2.016	
LUCRO BRUTO	107	35	(684)	(1.153)	
DESPESAS OPERACIONAIS	67	161	167	115	
RESULTADO ANTES DO IR E CSSL	40	(126)	(851)	(1.268)	



VR Consultores & Auditores Ltda.
LAUDO ECONÓMICO E FINANCEIRO



RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO - COMPOSIÇÃO					
EM MILHARES DE REAIS					
CONTAS	2.013	2.014	2.015	2.016	
RESULTADO ANTES DO IR E CSSL	40	(126)	(851)	(1.268)	
Imposto de Renda e Contribuição Social	-	-	-	-	79
RESULTADO LÍQ. DO EXERCÍCIO	40	(126)	(851)	(1.347)	



VR Consultores & Auditores Ltda.
LAUDO ECONÔMICO E FINANCEIRO

25
480
9



ANÁLISE ECONÔMICA & FINANCEIRA

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DE 2013 A JUNHO 2016

PARTE IV

**ANÁLISE VERTICAL DA DEMONSTRAÇÃO DE
RESULTADOS**

(PERCENTUAIS EM RELAÇÃO À RECEITA OPERACIONAL BRUTA)

VR Consultores & Auditores Ltda.
LAUDO ECONÔMICO E FINANCEIRO

26

483
9



482
P

TRANSGIKA TRANSPORTADORA LTDA - ME
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

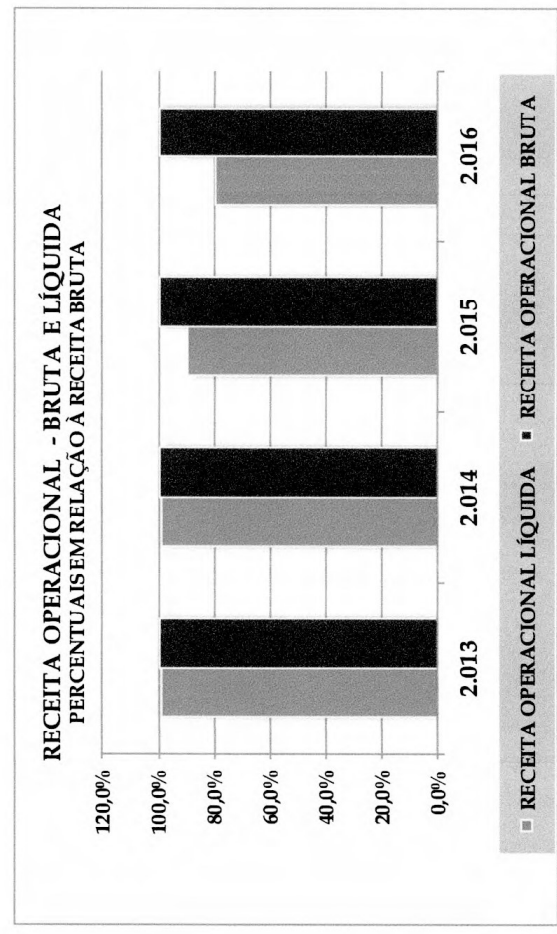
	em percentuais			
CONTAS	2.013	2.014	2.015	2.016
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Impostos e Deduções de Vendas	-0,7%	-0,9%	-10,2%	-20,5%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	99,3%	99,1%	89,8%	79,5%
Custo dos Serv. e Mercadorias Vendidos	-96,6%	-98,5%	-101,3%	-121,0%
LUCRO BRUTO	2,7%	0,7%	-11,5%	-41,5%
DESPESAS OPERACIONAIS	-1,7%	-3,1%	-2,8%	-4,1%
Despesas Gerais e Administrativas	-0,9%	-1,0%	-1,0%	-1,2%
Outras Receitas e Despesas	-0,1%	0,0%	0,0%	0,0%
Outras Receitas/Despesas inclui	-0,8%	-2,1%	-1,7%	-3,0%
RESULTADO ANTES DO IR E CSSL	1,0%	-2,4%	-14,3%	-45,6%
Imposto de Renda e Contribuição Social	0,0%	0,0%	0,0%	-2,8%
RESULTADO LÍQ. DO EXERCÍCIO	1,0%	-2,4%	-14,3%	-48,5%

VR Consultores & Auditores Ltda.
LAUDO ECONOMICO E FINANCEIRO



483
9

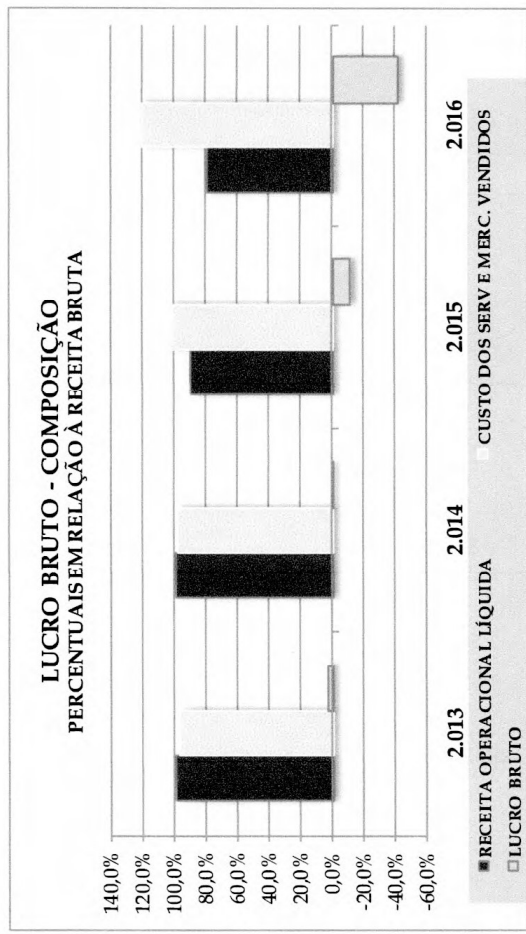
RECEITA OPERACIONAL - BRUTA E LÍQUIDA				
PERCENTUAIS EM RELAÇÃO À RECEITA OPERACIONAL BRUTA				
CONTAS	2.013	2.014	2.015	2.016
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	99,3%	99,1%	89,8%	79,5%
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%



684
a

29

LUCRO BRUTO - COMPOSIÇÃO				
PERCENTUAIS EM RELAÇÃO À RECEITA OPERACIONAL BRUTA				
CONTAS	2.013	2.014	2.015	2.016
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	99,3%	99,1%	89,8%	79,5%
CUSTO DOS SERV E MERC. VENDIDOS	96,6%	98,5%	101,3%	121,0%
LUCRO BRUTO	2,7%	0,7%	-11,5%	-41,5%

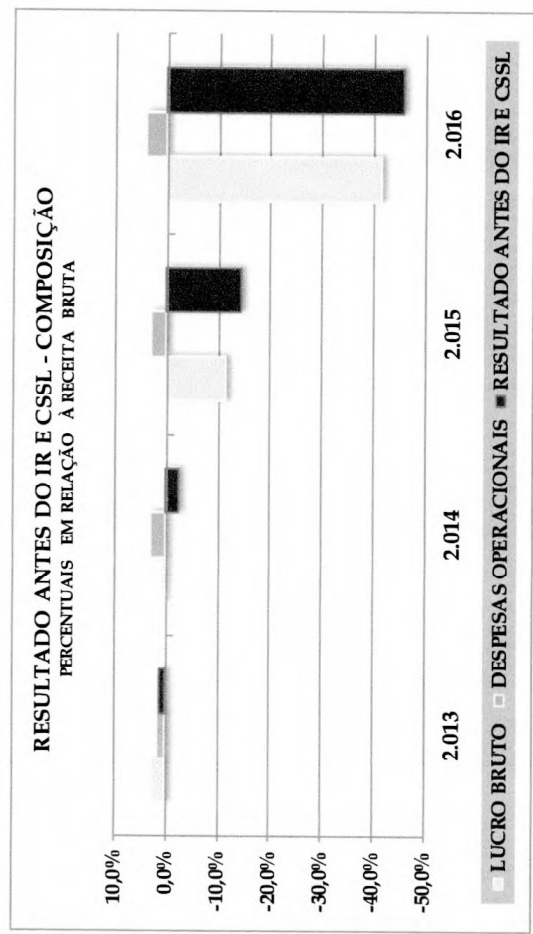


VR Consultores & Auditores Ltda.
LAUDO ECONÔMICO E FINANCEIRO



485
Q

RESULTADO ANTES DO IR E CSSL - COMPOSIÇÃO				
PERCENTUAIS EM RELAÇÃO À RECEITA OPERACIONAL BRUTA				
CONTAS	2.013	2.014	2.015	2.016
LUCRO BRUTO	2,7%	0,7%	-11,5%	-41,5%
DESPESAS OPERACIONAIS	1,7%	3,1%	2,8%	4,1%
RESULTADO ANTES DO IR E CSSL	1,0%	-2,4%	-14,3%	-45,6%

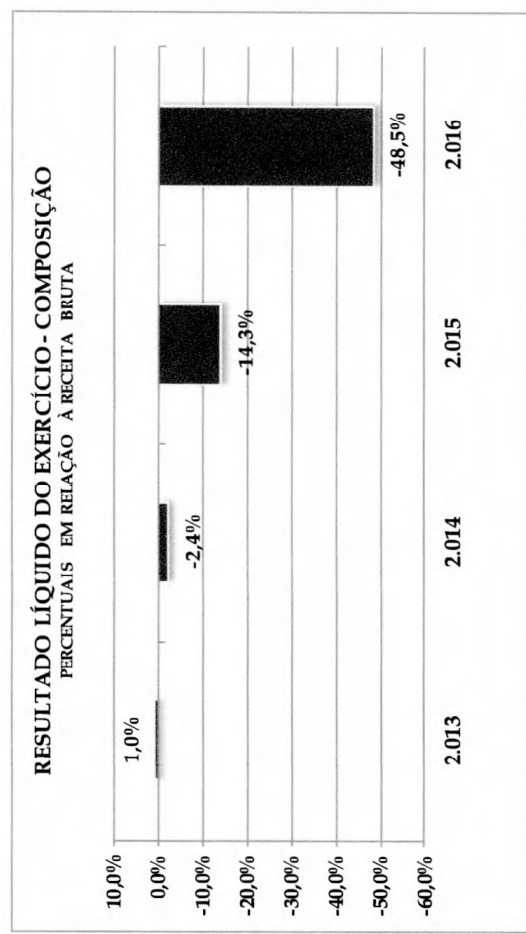


VR Consultores & Auditores Ltda.
LAUDO ECONÔMICO E FINANCEIRO



486
7

RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO - COMPOSIÇÃO				
PERCENTUAIS EM RELAÇÃO À RECEITA OPERACIONAL BRUTA				
CONTAS	2.013	2.014	2.015	2.016
RESULTADO ANTES DO IR E CSSL	1,0%	-2,4%	-14,3%	-45,6%
Imposto de Renda e Contribuição Social	0,0%	0,0%	0,0%	2,8%
RESULTADO LÍQ. DO EXERCÍCIO	1,0%	-2,4%	-14,3%	-48,5%



ANÁLISE ECONÔMICA & FINANCEIRA

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DE 2012 A ABRIL 2015

PARTE V

ANÁLISE POR INDÍCES
(EM PERCENTUAIS)

VR Consultores & Auditores Ltda.
LAUDO ECONÔMICO E FINANCEIRO

32

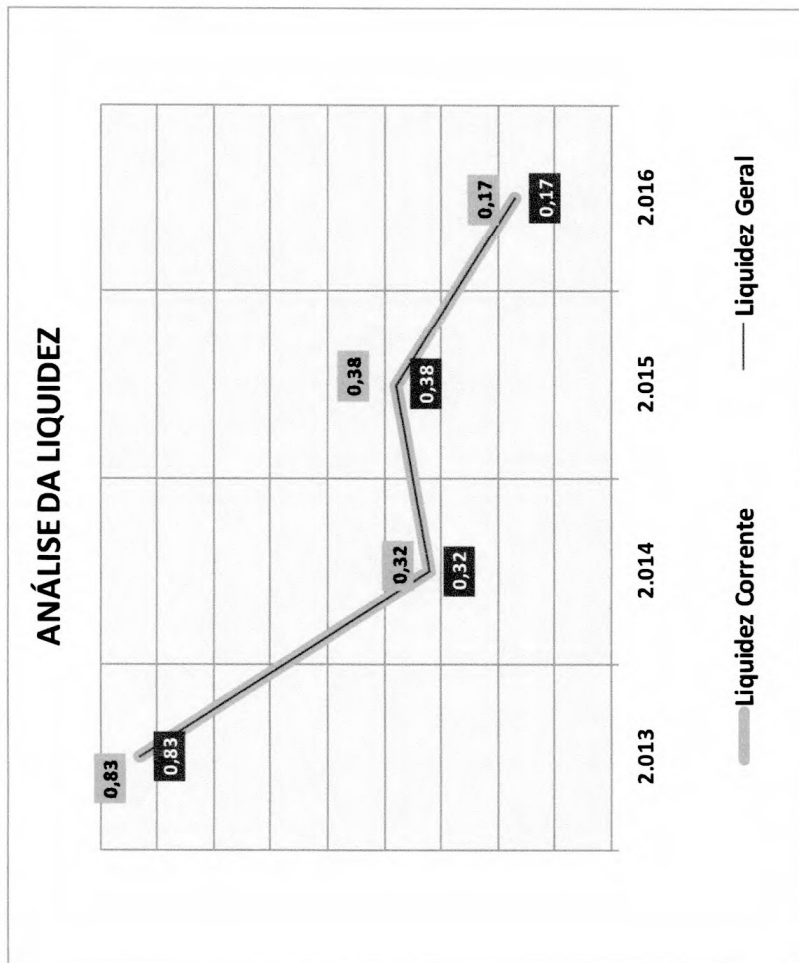
487
A



Análise de Liquidez

Mede a capacidade financeira em cobrir suas obrigações

Descrição	2.013	2.014	2.015	2.016
Liquidez Corrente	0,83	0,32	0,38	0,17
Liquidez Geral	0,83	0,32	0,38	0,17



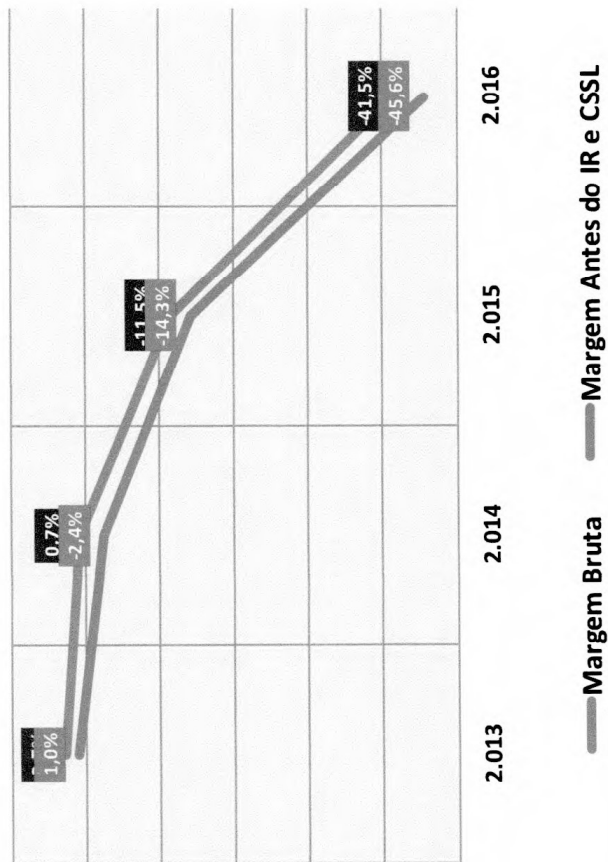
488
2





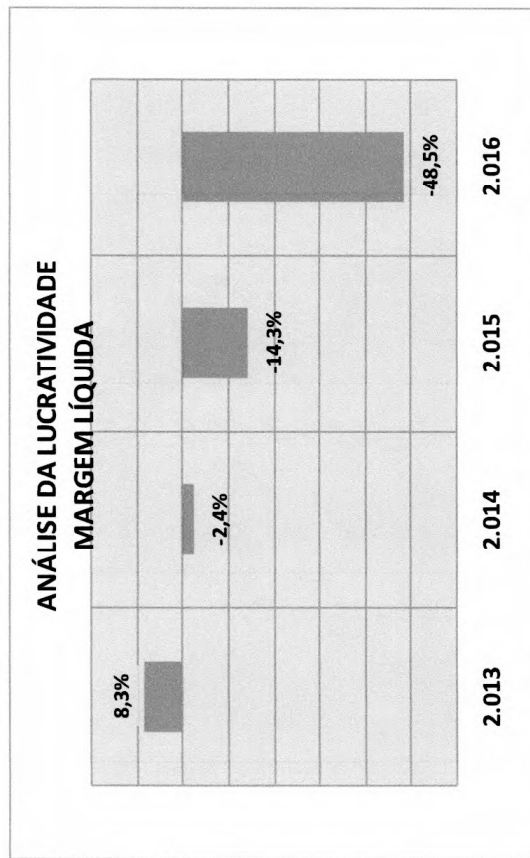
Análise de Lucratividade					
Descrição	2.013	2.014	2.015	2.016	
Margem Bruta	2,7%	0,7%	-11,5%	-41,5%	
Margem Antes do IR e CSSL	1,0%	-2,4%	-14,3%	-45,6%	

**ANÁLISE DA LUCRATIVIDADE
MARGEM BRUTA E MARGEM ANTES DO IR E CSSL**



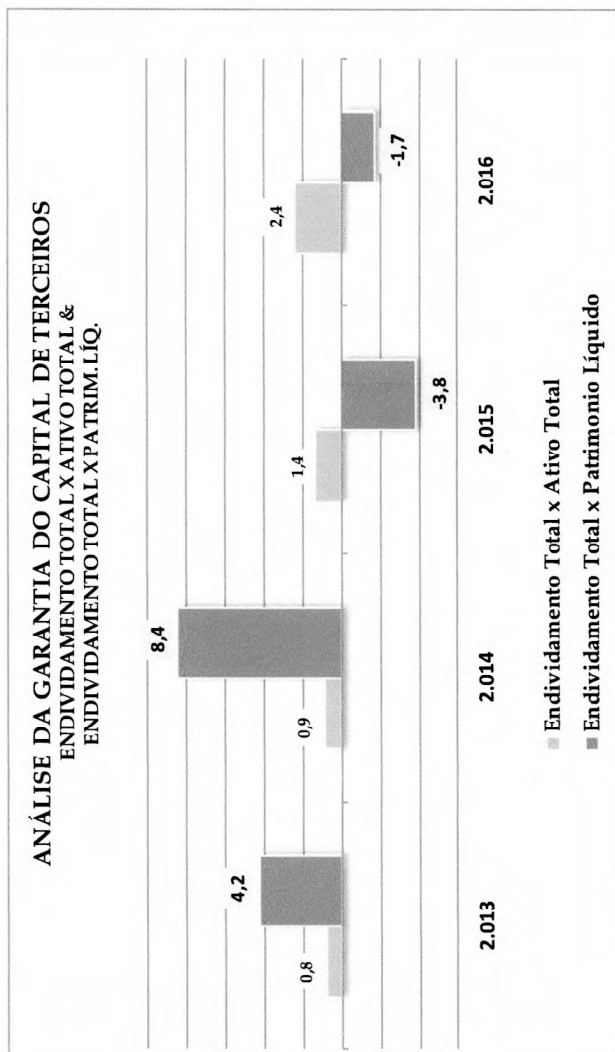
489
Q

ANÁLISE DA LUCRATIVIDADE					
Descrição	2.013	2.014	2.015	2.016	
Margem Líquida	8,3%	-2,4%	-14,3%	-48,5%	



492
 36
 C

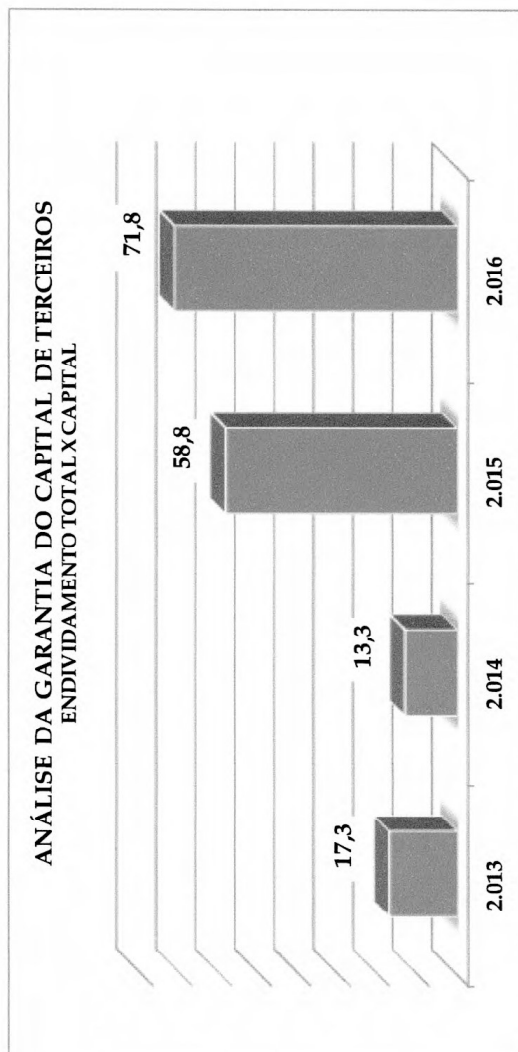
Análise da Garantia do Capital de Terceiros					
Mede a capacidade econômica da empresa em garantir suas obrigações com terceiros					
Descrição	2.013	2.014	2.015	2.016	
Endividamento Total x Ativo Total	0,8	0,9	1,4	2,4	
Endividamento Total x Patrimonio Líquido	4,2	8,4	(3,8)	(1,7)	



VR Consultores & Auditores Ltda.
 LAUDO ECONÔMICO E FINANCEIRO



Análise da Garantia do Capital de Terceiros					
Mede a capacidade econômica da empresa em garantir suas obrigações com terceiros					
	Descrição	2.013	2.014	2.015	2.016
Passivo de Financiamento Total x Capital		17,3	13,3	58,8	71,8



492
1





GALDINO, SGUAREZI & VIEIRA
ADVOGADOS ASSOCIADOS

493
9

(ANEXO III)

LAUDO DE AVALIAÇÃO DOS BENS DAS EMPRESAS

Página 3

Fone.: 65 3358.3412
augustomvieira@gmail.com - clovis.sguarezi@gmail.com - vittor.galdino@hotmail.com
Rua Antônio João, 276 - Centro - CEP: 78005-410 - Cuiabá - MT



VR

CONSULTORES E AUDITORES S/C LTDA.

TRANSGIKA TRANSPORTADORA LTDA ME

LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ATIVO IMOBILIZADO

(lei no 11.101, de 9 de fevereiro de 2005 - item iii do art, 53)

data de elaboração: 25 de outubro de 2016



19
494



ÍNDICE

1. Identificação do Laudo de Avaliação – pág. 3
2. Resultado da Avaliação Econômica – pág. 5
3. Escopo de Verificação – pág.7
4. Valor Justo Ativo Imobiliz.- Relação individualizada- pag. 9
5. Metodologia Adotada – pág. 11
6. Notas Importantes – pág. 13
7. Informações sobre o Avaliador – pág. 15

2
495
9



496
3 9

**IDENTIFICAÇÃO DO
LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ATIVO IMOBILIZADO**



IDENTIFICAÇÃO DO
LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ATIVO IMOBILIZADO

Data de Elaboração:
25 de setembro de 2016.

TRANSGIKA TRANSPORTAORA LTDA ME
CNPJ: 08.708.479/0001-27

Objetivo:
determinação do valor justo do seu ativo imobilizado

497
4 / 9



**TRANSGIKA TRANSPORTADORA LTDA ME
RESULTADO DA AVALIAÇÃO
DO ATIVO IMOBILIZADO**

5 / 498
Q

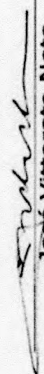


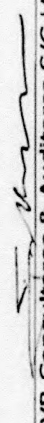
RESULTADOS & CONCLUSÃO

Analizamos a relação individualizada do Ativo Imobilizado da **TRANSGIKA TRANSPORTDORA LTDA ME** e realizamos a competente inspeção física.

Com base no escopo desse nosso trabalho, na utilização da metodologia adequada, estimamos que, na data de 30 de novembro de 2015, o **VALOR JUSTO DO ATIVO IMOBILIZADO DA TRANSPORTADORA TRANSGIKA LTDA ME** equivale ao montante de **R\$ 878.913,01** (oitocentos e setenta e oito mil, novecentos e treze reais e um centavo),

Cuiabá- MT, 25 de outubro de 2016


José Vitorato Neto
Contador
CRC nº 1PR 016.325/T-0
"T"SP 002.382


VR Consultores & Auditores S/C Ltda.
CRC nº 2SP 018.327/O-1



499
Q

ESCOPO DE VERIFICAÇÃO

500
①
7



ESCOPO DA VERIFICAÇÃO

Em nosso trabalho de avaliação, baseamos nossas estimativas de cálculo, análises e considerações em documentos e informações elaborados e fornecidos sob a responsabilidade da Administração da **TRANSGIKA TRANSPORTDORA LTDA ME**

Além da utilização dos documentos e informações acima mencionados, obtivemos informações da Administração da **TRANSGIKA TRANSPORTDORA LTDA ME**

as quais serviram de base para o nosso entendimento:

- ✓ do funcionamento atual das suas operações e sistemas,
- ✓ das condições de uso dos ativos tangíveis integrantes do seu ativo imobilizado

2)

"

8

503
R

**VALOR JUSTO DO ATIVO IMOBILIZADO
RELAÇÃO INDIVIDUALIZADA**

502
9 7



GRUPO VICO
VALOR JUSTO DO ATIVO IMOBILIZADO
RELAÇÃO INDIVIDUALIZADA

ORDEM	CONTA CONTABIL	TIPO	QUANT	DESCRICAÇÃO	DADOS DE AQUISIÇÃO			VALOR AVALIADO
					DATA DE AQUISIÇÃO	MARCA	VALOR DE AQUISIÇÃO	
1	VEÍCULOS	TRATOR	1	M.BENZ/Axor 2544LS = QBV 6980	2015	MERCEDES	R\$ 305.000,00	R\$ 207.400,00
2	VEÍCULOS	REBOQUE	1	CARRETA 08 BOCAS = OBY 4370	2015/2016	FACCINI	R\$ 140.000,00	R\$ 95.200,00
3	VEÍCULOS	TRATOR	1	IVECO STRALIS 380 = GXA 3209	2009/2010	Iveco	R\$ 170.000,00	R\$ 72.250,00
4	VEÍCULOS	REBOQUE	1	CARRETA 07 BOCAS = OBI 2240	2012/2012	NOMA	R\$ 105.000,00	R\$ 53.550,00
5	VEÍCULOS	TRUCK	1	FORD/CARGO 2429 = QBR 3675	2015/2015	EXTRA	R\$ 260.000,00	R\$ 176.800,00
6	VEÍCULOS	TRUCK	1	FORD/CARGO 2429 = QBB 5760	2014/2014	EXTRA	R\$ 220.000,00	R\$ 121.550,00
7	VEÍCULOS	TRUCK	1	M.BENZ 1620 = GXH 6337	2004/2004	MERCEDES	R\$ 130.000,00	R\$ 44.200,00
8	VEÍCULOS	TOCO	1	VW/15.180 = KAE 2798	2004/2004	VW	R\$ 120.000,00	R\$ 40.800,00
9	VEÍCULOS	VEÍCULO/AUTOMOVEIS	1	FIAT/STRADA WORKING = OBH 4331	2016/2016	FIAT	R\$ 58.000,00	R\$ 44.370,00
10	VEÍCULOS	VEÍCULO/AUTOMOVEIS	1	SANDEIRO STW 16HP = OBC 4767	2013/2013	RENAULT	R\$ 47.000,00	R\$ 19.975,00
11	COMPUTADORES	Computadores	2	COMPUTADORES COM MONITOR E TECLA	2011/2011		R\$ 1.100,00	R\$ 660,00
12	NOT BOOK	Computadores	3	NOT BOOK INTEL CORE	2011/2011		R\$ 1.400,00	R\$ 840,00
13	SERVIDOR	SERVIDOR	1	SERVIDOR HP ML 310 E.	2014		R\$ 800,00	R\$ 480,00
14	MOVEIS/UTENSILIO	MESA	1	MESA COR MARON DETALHADAS	2013		R\$ 180,00	R\$ 108,00
15	MOVEIS/UTENSILIO	MESA	1	MESA ARQUIVO E SERVIDOR	2013		R\$ 80,00	R\$ 48,00
16	MOVEIS/UTENSILIO	GAVETEIRO	1	GAVETEIRO 03 GAVETA	2013		R\$ 50,00	R\$ 30,00
17	MOVEIS/UTENSILIO	ARQUIVO	1	ARQUIVO 04 GAVETAS MARON	2011		R\$ 70,00	R\$ 42,00
18	MOVEIS/UTENSILIO	ARQUIVO	1	ARQUIVO AÇO 04 GAVETAS	2011		R\$ 90,00	R\$ 54,00
19	MOVEIS/UTENSILIO	ARMARIO	1	ARMARIO PARA ESCRITORIO	2011		R\$ 112,00	R\$ 67,20
20	MOVEIS/UTENSILIO	ARMARIO	1	ARMARIO BAIXO COR MARON	2011		R\$ 60,00	R\$ 36,00
21	MOVEIS/UTENSILIO	MESA	3	MESAS PARA ESCRITORIO	2011		R\$ 80,00	R\$ 48,00
22	MOVEIS/UTENSILIO	CADEIRAS	3	CADEIRAS PARA ESCRITORIO PRETA	2011		R\$ 30,00	R\$ 18,00
23	MOVEIS/UTENSILIO	IMPRESSORA	3	IMPRESSORAS HP PRETA	2011		R\$ 179,69	R\$ 107,81
24	MOVEIS/UTENSILIO	AR CONDICIONADO	2	AR CONDICIONADO ELETROLUX 12.000	2011		R\$ 360,00	R\$ 216,00
25	MOVEIS/UTENSILIO	ARQUIVO	1	ARQUIVO DE AÇO PARTELEIRA	2011		R\$ 20,00	R\$ 12,00
26	MOVEIS/UTENSILIO	CADEIRAS	2	CADEIRAS GIRATORIAS	2012		R\$ 85,00	R\$ 51,00
TOTAL							R\$ 1.559.696,69	R\$ 878.913,01

503
9



METODOLOGIA ADOTADA

504
7

11



METODOLOGIA ADOTADA FUNDAMENTOS

A avaliação dos bens do ativo imobilizado, dentro do novo contexto contábil dos ativos em conformidade com a lei 11.638” e os pronunciamentos contábeis do CPC de números: 28,29,31 e ICPC 10 e, especialmente, o “Pronunciamento Técnico CPC 27 - Ativo Imobilizado, o qual faz a correlação com as Normas Internacionais De Contabilidade – IAS 16”.

Seguindo esse fundamentos, o nosso critério adotado para a avaliação dos bens do ativo imobilizado foi o do “preço justo de mercado”.

Valor justo é o “preço que seria recebido pela venda de um ativo ou que seria pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração”. (definição alterada pela Revisão CPC 03)

Para a atribuição final do valor dos bens do ativo imobilizado, foi levado em consideração o estado de conservação dos referidos bens através de aplicação, sobre o valor atualizado do bem novo, de um “fator de valor justo”

5056

13

NOTAS IMPORTANTES



NOTAS IMPORTANTES

1. Esta avaliação, apesar de ser uma estimativa elaborada com base em procedimentos específicos e, portanto, não é exata, ela se baseia em fatos e documentos relevantes e julgamentos razoáveis de valor.
2. Os valores de avaliação finais podem variar, no decorrer do tempo, devido às alterações das condições econômicas, sobre as quais o avaliador não exerce controle.
3. Não fez parte do escopo da elaboração deste laudo, verificações quanto à existência de penhor civil, alienação fiduciária ou outros ônus que estejam onerando os bens objeto desta avaliação.
4. Os valores de avaliação estão referidos ao poder de compra da unidade monetária na data desta avaliação e não considera expectativas de inflação.

-----o-----

INFORMAÇÕES SOBRE O AVALIADOR

307
R

15



INFORMAÇÕES SOBRE O AVALIADOR

JOSÉ VITTORATO NETO

CONTADOR - CRC-SP 1PR 016.325/T-0

Possui 30 anos de experiência em Finanças Empresarias (Corporate Finance), Fusões & Aquisições, Auditoria, Perícia Contábil, Recuperação Judicial de Empresas e Avaliações Econômico Financeiras de Empresas e Projetos e, mais recentemente, Avaliação de Bens do Ativo Imobilizado em função dos princípios contábeis internacionais.

Participou em diversos processos de fusão e aquisição, planejamento estratégico, reestruturação societária, entre outros, bem como avaliação de negócios e de ativos intangíveis, atuando sempre como responsável técnico.

Especificamente nos processos de Fusões & Aquisições, executou as seguintes etapas:

- i. Diagnóstico Preliminar;
- ii. Avaliação da Empresa ("Valuation");
- iii. Avaliação de potenciais compradores/investidores;
- iv. Elaboração do Memorando de Informações;
- v. Assessoria na Negociação;
- vi. Execução ou Acompanhamento do Due Diligence;
- vii. Assessoria na elaboração do acordo de compra e venda de cotas/ações.

Formação Educacional: Bacharel em Ciências Contábeis – Universidade São Judas, Mestrando em Controladoria e Finanças na PUC SP e possui ainda Pós-Graduação em Administração de Empresas no CEAG- EAESP - FGV.

508
P





GALDINO, SGUAREZI & VIEIRA
ADVOGADOS ASSOCIADOS

509
7

(ANEXO IV)

PLANILHAS CONTENDO A FORMA DE PAGAMENTO AOS CREDORES

Página 4

Fone.: 65 3358.3412
augustomvieira@gmail.com - clovis.sguarezi@gmail.com - vittor.galdino@hotmail.com
Rua Antônio João, 276 - Centro - CEP: 78005-410 - Cuiabá - MT



TRANSGIKA TRANSPORTADORA LTDA ME
PROPOSTA DE PAGAMENTO DO QUADRO GERAL DE CREDORES

Ordem	Credor	Classe de Credores	VALOR	% deságio	valor do desconto	valor da dívida a ser paga pelo caixa	meses de carência	valor da dívida a ser pago pelo caixa a 2% ao ano mais TR, após a carência	prazo para pagamento	valor da parcela a ser pago pelo caixa a 2% ao ano mais TR, após a carência
7	BANCO DO BRASIL	R\$ 788.791,50	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 473.274,90	R\$ 315.516,60	18	R\$ 334.635,56	86	R\$ 4.470,86
10	BANCO DO BRASIL	R\$ 278.943,27	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 167.365,96	R\$ 111.577,31	18	R\$ 118.338,45	86	R\$ 1.581,05
11	BANCO DO BRADESCO	R\$ 200.000,00	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 120.000,00	R\$ 80.000,00	18	R\$ 84.847,58	86	R\$ 1.133,60
12	BANCO DO BRADESCO	R\$ 140.000,00	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 84.000,00	R\$ 56.000,00	18	R\$ 59.993,38	86	R\$ 793,52
13	BANCO HSBC	R\$ 145.000,00	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 87.000,00	R\$ 58.000,00	18	R\$ 61.514,37	86	R\$ 821,86
14	HSBC CONSÓRCIO	R\$ 13.600,00	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 8.160,00	R\$ 5.440,00	18	R\$ 5.769,54	86	R\$ 77,08
15	CAIXA ECONÔMICA	R\$ 26.550,00	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 15.930,00	R\$ 10.620,00	18	R\$ 11.263,53	86	R\$ 150,49
16	CAIXA ECONÔMICA	R\$ 86.766,00	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 52.060,80	R\$ 34.707,20	18	R\$ 36.810,32	86	R\$ 491,80
18	BANCO RODOBENS	R\$ 530.000,00	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 318.000,00	R\$ 212.000,00	18	R\$ 224.846,36	86	R\$ 3.004,03
20	BANCO MERCEDES	R\$ 6.500,00	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 3.900,00	R\$ 2.600,00	18	R\$ 2.757,55	86	R\$ 36,84
101	MECANICA IMIGRANTES	R\$ 4.531,90	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 2.719,14	R\$ 1.812,76	18	R\$ 1.922,51	86	R\$ 25,69
1	AUTO ELÉTRICA K 9	R\$ 461,00	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 276,60	R\$ 184,40	18	R\$ 195,57	86	R\$ 2,61
3	TAMINE AUTO CENTER	R\$ 425,00	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 255,00	R\$ 170,00	18	R\$ 180,30	86	R\$ 2,41
4	PARAMÁ SOLDAS	R\$ 410,00	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 246,00	R\$ 164,00	18	R\$ 173,94	86	R\$ 2,32
8	BORRACHARIA 10	R\$ 1.230,00	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 738,00	R\$ 492,00	18	R\$ 521,81	86	R\$ 6,97
9	CARRILUCK CAMINHÕES	R\$ 200,00	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 120,00	R\$ 80,00	18	R\$ 84,85	86	R\$ 1,13
17	RODOLMOLAS SÃO PAULO	R\$ 380,00	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 228,00	R\$ 152,00	18	R\$ 161,71	86	R\$ 2,15
19	RODOLMOLAS SÃO PAULO	R\$ 487,50	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 292,50	R\$ 195,00	18	R\$ 206,82	86	R\$ 2,76
21	FENIX COMÉRCIO	R\$ 172,76	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 103,66	R\$ 69,10	18	R\$ 72,79	86	R\$ 0,98
22	FERNANDO MEC. DIESEL	R\$ 585,00	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 351,00	R\$ 234,00	18	R\$ 248,18	86	R\$ 3,32
23	VIVO	R\$ 1.232,54	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 739,52	R\$ 493,02	18	R\$ 522,89	86	R\$ 6,99
24	SINTICATO SINDMAT	R\$ 600,00	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 360,00	R\$ 240,00	18	R\$ 254,54	86	R\$ 3,40
26	CASTOLDI DIESEL POSTO 10	R\$ 15.301,00	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 9.180,60	R\$ 6.120,40	18	R\$ 6.491,77	86	R\$ 86,73
29	TOKIO MARINE SEGUROADORA	R\$ 7.643,97	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 4.586,38	R\$ 3.057,59	18	R\$ 3.242,87	86	R\$ 43,33
30	BANCO FIAT	R\$ 21.360,00	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 12.816,00	R\$ 8.544,00	18	R\$ 9.061,73	86	R\$ 121,07
31	CASTILON PEÇAS	R\$ 14.900,00	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 8.940,00	R\$ 5.960,00	18	R\$ 6.321,15	86	R\$ 84,45
33	M.D.LAVAJATO	R\$ 100,00	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 60,00	R\$ 40,00	18	R\$ 42,42	86	R\$ 0,57
41	J.S PEÇAS	R\$ 3.510,93	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 2.106,56	R\$ 1.404,37	18	R\$ 1.489,47	86	R\$ 19,90
42	GARCIA BATERIAS	R\$ 1.225,00	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 735,00	R\$ 490,00	18	R\$ 519,69	86	R\$ 6,94
43	MOLAS CUABÁ	R\$ 2.672,00	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 1.576,20	R\$ 1.058,80	18	R\$ 1.114,47	86	R\$ 14,89
45	PANTANAL INSPEÇÕES	R\$ 3.600,00	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 2.160,00	R\$ 1.440,00	18	R\$ 1.527,26	86	R\$ 20,40
46	DASA SAT	R\$ 1.440,00	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 864,00	R\$ 576,00	18	R\$ 610,90	86	R\$ 8,16
47	CENTRAL PEÇAS	R\$ 2.296,00	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 1.377,60	R\$ 918,40	18	R\$ 974,95	86	R\$ 13,01
50	PEAK AUTOMOTIVO	R\$ 340,00	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 204,00	R\$ 136,00	18	R\$ 144,24	86	R\$ 1,93
51	IBAMA	R\$ 579,00	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 347,40	R\$ 231,60	18	R\$ 245,63	86	R\$ 3,28
53	COMINSC GARRETTAS	R\$ 907,50	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 544,50	R\$ 363,00	18	R\$ 385,00	86	R\$ 5,14
54	DIPECAR DIST. PEÇAS	R\$ 826,99	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 496,19	R\$ 330,80	18	R\$ 350,84	86	R\$ 4,69

510
2



TRANSGIKA TRANSPORTADORA LTDA ME

PROPOSTA DE PAGAMENTO DO QUADRO GERAL DE CREDORES

Ordem	Credor	Classe de Credores	VALOR	% de sêgio	valor do desconto	valor da dívida a ser paga pelo caixa	meses de carência	valor da dívida a ser pago pelo caixa a 2% ao ano mais TR, após a carência	prazo para pagamento	valor da parcela a ser pago pelo caixa a 2% ao ano mais TR, após a carência
55	SENA PNEUS	R\$ 4.334,09	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 2.602,80	R\$ 1.735,20	18	R\$ 1.840,35	86	R\$ 24,59
56	SASCAR TECNOLOGIA	R\$ 732,52	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 439,51	R\$ 293,01	18	R\$ 310,76	86	R\$ 4,15
58	OI S/A	R\$ 540,97	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 324,58	R\$ 216,39	18	R\$ 229,50	86	R\$ 3,07
63	JORGE KAUFMAN	R\$ 50.149,70	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 30.089,82	R\$ 20.059,88	18	R\$ 21.275,43	86	R\$ 284,25
66	HELENO FERRAS DE OLIVEIRA	R\$ 11.123,36	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 6.674,02	R\$ 4.449,34	18	R\$ 4.718,96	86	R\$ 63,05
67	GIULIANO CESAR SILVA CASTRO	R\$ 8.591,09	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 5.154,65	R\$ 3.436,44	18	R\$ 3.644,67	86	R\$ 48,69
68	ITAMAR DA COSTA RIBEIRO	R\$ 12.527,15	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 7.534,29	R\$ 5.022,86	18	R\$ 5.327,23	86	R\$ 71,17
70	ANTONIO FRANCISCO BATINGA	R\$ 4.024,00	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 2.414,40	R\$ 1.609,60	18	R\$ 1.707,14	86	R\$ 22,81
71	ANTONIO MARTINS ALVES	R\$ 7.985,75	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 4.791,45	R\$ 3.194,30	18	R\$ 3.387,86	86	R\$ 45,26
75	MARCOS ROBERTO BATISTA	R\$ 9.883,07	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 5.929,84	R\$ 3.953,23	18	R\$ 4.192,78	86	R\$ 56,02
76	IGOR JUNIOR MEISTER	R\$ 5.083,60	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 3.050,16	R\$ 2.033,44	18	R\$ 2.156,66	86	R\$ 28,81
77	DAVID MORENO	R\$ 6.489,74	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 3.893,84	R\$ 2.595,90	18	R\$ 2.753,20	86	R\$ 36,78
79	HELTON ROGER SILVA	R\$ 4.714,80	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 2.828,88	R\$ 1.885,92	18	R\$ 2.000,20	86	R\$ 26,72
80	SILVIO JUVENAL DA SILVA ASSIS	R\$ 935,93	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 561,56	R\$ 374,37	18	R\$ 397,06	86	R\$ 5,30
84	JULIO DA SILVA ASSIS	R\$ 14.712,06	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 8.827,24	R\$ 5.884,82	18	R\$ 6.241,42	86	R\$ 83,39
85	ETUINO DZIEDZIC	R\$ 6.350,40	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 3.810,24	R\$ 2.540,16	18	R\$ 2.694,08	86	R\$ 35,99
86	LUIZ ALTIMO DE BRITO	R\$ 5.766,00	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 3.459,60	R\$ 2.306,40	18	R\$ 2.446,16	86	R\$ 32,68
87	ALTAR BORGES DE REZENDE	R\$ 23.763,90	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 13.906,14	R\$ 9.270,76	18	R\$ 9.832,53	86	R\$ 131,37
88	ELSO GERALDO DE SOUZA	R\$ 2.082,26	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 1.249,36	R\$ 832,90	18	R\$ 883,37	86	R\$ 11,80
89	LINDOMAR PEREIRA	R\$ 19.571,20	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 11.742,72	R\$ 7.828,48	18	R\$ 8.302,86	86	R\$ 110,93
90	LAURINDO SALVADOR	R\$ 4.140,00	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 2.484,00	R\$ 1.656,00	18	R\$ 1.756,35	86	R\$ 23,47
91	JOEL BACARJI	R\$ 452,00	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 271,20	R\$ 180,80	18	R\$ 191,76	86	R\$ 2,56
92	SERGIO SERAFIM DE SOUZA	R\$ 1.258,00	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 754,80	R\$ 503,20	18	R\$ 533,69	86	R\$ 7,13
93	ADEMIR DIAS PEREIRA	R\$ 3.141,00	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 1.884,60	R\$ 1.256,40	18	R\$ 1.332,53	86	R\$ 17,80
96	RG CONSULTORIA	R\$ 15.336,90	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 9.202,14	R\$ 6.134,76	18	R\$ 6.506,50	86	R\$ 86,93
98	CENTRO OESTE RESIDUOS	R\$ 10.465,20	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 6.279,12	R\$ 4.186,08	18	R\$ 4.439,74	86	R\$ 59,32
99	MAPFRE SEGUROS GERIAS S/A	R\$ 42.573,06	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 25.543,84	R\$ 17.029,22	18	R\$ 18.061,13	86	R\$ 241,30
100	AUTO POSTO AUT	R\$ 3.884,00	QUIROGRAFÁRIO	60%	R\$ 2.330,40	R\$ 1.553,60	18	R\$ 1.647,74	86	R\$ 22,01
107	ANDERSON PIRES DE MATTOS	R\$ 1.573,70	TRABALHISTA	30%	R\$ 472,11	R\$ 1.101,59	11	R\$ 1.141,92	1	R\$ 1.145,65
108	CATARINO PETRONILDO DA GUIA	R\$ 1.338,77	TRABALHISTA	30%	R\$ 401,63	R\$ 937,14	11	R\$ 971,44	1	R\$ 974,62
109	JOSE SEBASTIAO DA SILVA JUNIOR	R\$ 2.037,88	TRABALHISTA	30%	R\$ 611,36	R\$ 1.426,52	11	R\$ 1.478,74	1	R\$ 1.483,58
110	JUCIMAR RAIMUNDO DA COSTA	R\$ 1.573,70	TRABALHISTA	30%	R\$ 472,11	R\$ 1.101,59	11	R\$ 1.141,92	1	R\$ 1.145,65
111	PEDRO BERNARDINO DE LIMA NETO	R\$ 1.573,70	TRABALHISTA	30%	R\$ 472,11	R\$ 1.101,59	11	R\$ 1.141,92	1	R\$ 1.145,65
113	RENATO BCARI	R\$ 1.338,77	TRABALHISTA	30%	R\$ 401,63	R\$ 937,14	11	R\$ 971,44	1	R\$ 974,62
2	RODRIGO SIQUEIRA DO NASCIMENTO	R\$ 1.338,77	TRABALHISTA	30%	R\$ 401,63	R\$ 937,14	11	R\$ 971,44	1	R\$ 974,62
5	ROSANA DA SILVA	R\$ 1.217,07	TRABALHISTA	30%	R\$ 365,12	R\$ 851,95	11	R\$ 883,14	1	R\$ 886,03
TOTAL		R\$ 2.595.576,88			R\$ 1.553.748,42	R\$ 1.041.828,46		R\$ 1.104.757,77		

533 / 0

